

## **Regnskab for KL Kommunaløkonomisk Forum 2023**

Den 12. og 13. januar i Aalborg Kongres & Kultur Center (AKKC)

### **Deltagere: 11**

#### Politikere

Benedikte Kiær  
Bente Borg Donkin  
Christian Holm Donatzky  
Claus Christoffersen  
Mette Lene Jensen

#### Embedsfolk

Kim Jørgensen  
Lars Rich  
Stella Hansen  
Karen Holt Sørensen  
Michael Christensen  
Søren Dibbern Petersen

**Program:** Er vedhæftet

### **Samlede udgifter:**

Flybilletter – udrejse 11 personer	kr.	10.308
Transport til Kastrup Lufthavn (taxi*)	-	4.125
Transport – øvrige udgifter (ifm. udrejse)	-	ca. 900
Hotel – 1 overnatning (a kr. 995)	-	10.945
KL-deltagergebyr (a 2.437,50 kr. x 11 personer)	-	26.813
Forplejning, diverse	-	505
Transport i Aalborg (Lufthavn-AKKC-Hotel)	-	992
Transport hjem – 10 x tog + 1 person fly	-	5.734
<b>I alt</b>	<b>kr.</b>	<b>60.322</b>

Beløbene er inkl. moms.

- \* Der kører intet tog direkte fra Helsingør til Kastrup lufthavn – deltagerne skulle i så fald hjemmefra ca. 4.30. Derfor samkørsel i 1 stor taxi for deltagerne med bopæl i Helsingør og Espergærde til Kastrup.

# Velfærd 2030



**Konference** / Kommunaløkonomisk Forum 2023

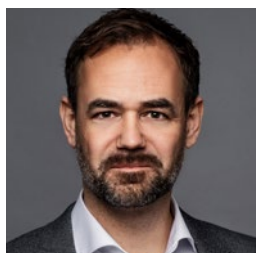
12.–13. januar 2023  
Aalborg Kongres & Kultur Center

**KL**

# Oplev og hør blandt andre



**Martin Damm (V)**  
KL's formand



**Jacob Bundsgaard (S)**  
KL's næstformand



**Birgit Hansen (S)**  
Formand for KL's  
Klima- og Miljøudvalg



**Lykke Friis**  
Direktør i Tænk tanken  
Europa, fhv. klima-, energi-  
og ligestillingsminister



**Michael Svarer**  
Professor ved  
Aarhus Universitet



**Torben Tranæs**  
Forskningsdirektør  
ved VIVE



**Torben M. Andersen**  
Professor ved  
Aarhus Universitet



**Rikke Albrechtsen**  
Direktør for Social- og  
Sundhed, Frederikshavns  
Kommune



**Rasmus Landersø**  
Forskningsprofessor  
ved Rockwool Fonden



**Arne Ullum**  
Chefredaktør på  
NB Økonomi



**Holger Schou Rasmussen (S)**  
Borgmester i  
Lolland Kommune



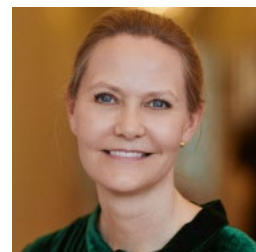
**Pia Kürstein Kjellberg**  
Projektchef ved VIVE



**Ulrik Kjær**  
Professor ved  
Syddansk Universitet



**Steffen Jensen (S)**  
Fungerende formand for  
LPU-udvalget, borgmester i  
Halsnæs kommune



**Mette Lindgaard**  
Partner ved PwC



**Nina Smith**  
Professor ved  
Aarhus Universitet



# Velkommen til KØF 2023

Hvordan ser vores velfærdssamfund ud i 2030, og hvad skal der til, for at vi kan fastholde og udvikle den velfærd, vi kender i dag, når udfordringerne presser sig på? Demografien og rekrutteringsudfordringerne er vilkår, der er kommet for at blive, og knap var samfundet åbnet efter Covid-19, før krigen i Ukraine og energi- og forsyningskrisen ændrede de økonomiske vilkår grundlæggende. Med det nationale kompromis om forsvarsudgifterne er det økonomiske råderum i de kommende år til velfærdsservice blevet begrænset, men borgernes forventninger om service er fortsat høje – samtidig med at udviklingen af de brede serviceområder presses af udgiftsvækst på de mere specialiserede områder. De økonomiske muligheder for investeringer i velfærden, som for bare et år siden så realistiske ud, er der ikke længere. Er der behov for at prioritere skarpere i velfærden – og i givet fald hvordan?

Kommunerne viste under håndteringen af Covid-19 deres evne til at finde løsninger på store samfundsudfordringer tæt på og sammen med borgerne. Med ca. 6 ud af 10 offentligt ansatte beskæftiget i

kommunerne, er de omdrejningspunktet for den danske velfærd. En række andre udfordringer kalder imidlertid på nye og tværgående løsninger. Det gælder fx rekrutteringsudfordringen eller den vedvarende store gruppe af udsatte uden uddannelse og job. Hvordan udnytter vi kommunernes potentiale til at løse komplekse problemer bedst muligt. Og hvordan sikrer vi, at det sker i respekt for den nødvendige kobling mellem velfærdsinstitutionerne og kommunalbestyrelsen, så kommunerne har rammerne til at løse de komplekse problemer på tværs af institutioner og sektorer.

KØF2023 sætter spot på disse spørgsmål – hvad skal der til for at sikre velfærdssamfundet, og at kommunerne også i fremtiden kan udfylde rollen som omdrejningspunktet for danskernes velfærd

Vel mødt til Kommunaløkonomisk Forum 2023.

Ps. Den igangværende regeringsdannelse betyder, at programmet ikke er endeligt afklaret, men vil blive opdateret løbende.

# Torsdag den 12. januar 2023

**09.00 Ankomst, registrering og morgenmad**

**10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2023**

*Konferencier:*

- *Nynne Bjerre Christensen, Journalist*

**10.20 Den aktuelle krise og de langsigtede udfordringer for dansk økonomi**

Hvad betyder den aktuelle krise for de langsigtede udfordringer i dansk økonomi? Er krisen et rent forbigående konjunkturfænomen, eller sætter den sig mere længerevarende i økonomien? Hvis man skal pege på reformer, der kan frigøre råderum og arbejdskraft – frem mod 2030 – hvor ligger så reformpotentialet – er det fx yderligere 1. generationsreformer, 2. generationsreformer eller uden-landsk arbejdskraft?

*Deltager:*

- *Michael Svarer, Professor ved Aarhus Universitet og tidligere overvismand*

**10.40 Hvordan sikrer vi en bæredygtig udvikling af socialområdet?**

Eksperitudvalget på Socialområdet påbegyndte sit arbejde i august 2022. Udvalget skal tage et kig på det socialområdets udfordringer med friske øjne, og komme med anbefalinger til en bæredygtig udvikling af området. Udvalgets arbejde er stadig undervejs, men formanden for udvalget, Torben Tranæs, vil give sit perspektiv på de observationer og overvejelser, som udvalget har gjort sig i den første tid.

*Deltagere:*

- *Torben Tranæs, Forskningsdirektør ved VIVE og formand for eksperitudvalget på socialområdet*

**11.00 Pause**

**11.10 Velfærdssamfundet til debat**

**– hvilke politiske overvejelser rejser det?**

Udfordringerne for velfærdssamfundet handler i høj grad om de økonomiske rammer, men de handler også om, hvilke forventninger vi, som borgere, har til os selv, til hinanden og til vores fælles velfærd. Professor Nina Smith sætter de økonomiske analyser ind i en bredere kontekst, som også omfatter fundamentet under velfærdssamfundet og solidariteten på tværs af befolkningsgrupper. Hvad sker der, når rammerne strammes, men borgernes forventninger fortsat er høje? Er der et misforhold mellem det politiske fokus på nogle områder og deres realøkonomiske betydning? Hvilke politiske drøftelser og overvejelser giver det anledning til, hvis der skal prioriteres skarpere i velfærden?

*Deltager:*

- *Nina Smith, professor ved Aarhus Universitet*

**11.35 Politisk debat**

**12.00 Frokost**

**13.00 Break out-sessioner – runde 1**

1. Sådan gentænker vi mødet med borgere på kanten
2. Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne
3. En fremtid med fuldtid – sådan får vi flere på fuldtid
4. Frigjort tid er den nye bundlinje, når digitalisering og teknologier skal implementeres
5. Mindre administration, mere velfærd – hvor og hvordan?
6. Hvordan kan politikere løse de vilde problemer?
7. Det specialiserede socialområde – sådan knækker vi kurven

**13.40 Pause**

**14.00 Break out-sessioner – runde 2**

8. Sådan gentænker vi mødet med borgerne på kanten
9. Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne
10. Klimaansvar gennem grønt forbrug
11. Giv karakter til ledelseskæden i din kommune
12. 2 mio. plus: hvad ved vi om de dyreste indsatser på socialområdet
13. Mangel på arbejdskraft – hvordan lykkes vi?

**14.45 Pause og forplejning i standområdet**



#### 15.15 Kommunerne som svaret på de komplekse problemer

Kommunerne er for langt de fleste danskere indgangen til den offentlige sektor. Hver dag leverer kommunerne løsninger af høj kvalitet som både er tilpasset de lokale forhold og den enkelte borger og med et blik for helheden og sammenhængen på tværs af fagområder. Med kommunestyrets økonomiske og opgavemæssige decentralisering er rammerne til stede for, at kommunerne kan fungerer som motoren i omstilling af velfærden. Og det er der behov for i en tid med økonomisk smalhals og manglende arbejdskraft. Men hvordan bliver kommunerne i endnu højere grad gearet til at tackle de komplekse udfordringer? Og hvordan sikres det bedste samspil med Christiansborg, borgere, frivillige og virksomheder, som giver de mest værdifulde løsninger til gavn for borgerne?

*Deltagere:*

- **Ulrik Kjær**, Professor ved Syddansk universitet

#### 15.35 Hvor er nøglen til at løse de vilde problemer på 0-18-årsområdet?

0-18-årsområdet er præget af komplekse problemer, der har betydning for barnets liv. Børn og unge møder ulige vilkår både inden og uden for hjemmets fire vægge. Allerede i dagtilbudsalderen ses markante forskelle i udvikling alt efter familiebaggrund; forskelle, der bliver mere udtalte og kommer til udtryk på mange områder igennem barn- og ungdommen. Rasmus Landersø stiller skarpt på de udfordringer og politiske overvejelser vi står overfor, og kommer med bud på, hvad kommunerne kan gøre for at give alle børn og unge en bedre start på livet.

*Deltagere:*

- **Rasmus Landersø**, Forskningsprofessor ved Rockwool Fondens Forskningsenhed

#### 15.50 Politisk debat

#### 16.15 Kreativ opsamling

#### 16.30 Afrunding på konferencens første dag

#### 17.00 Mulighed for løbe- eller gåtur ved Aalborg Kommune

Mødested: Udenfor AKKC

#### 19.00 Vi mødes i forhallen

#### 19.30 Spisning og efterfølgende mulighed for netværk



# Fredag den 13. januar 2023

## 08.00 Morgenmad

### 09.00 Nyt europæisk sikkerhedsbillede kræver prioriteringer

Med den russiske invasion af Ukraine ændrede det europæiske sikkerhedsbillede sig markant. Og når udgifterne til sikkerhed og forsvar skal hæves til 2 pct. af BNP frem mod 2033, lægger det beslag på en betydelig del af det økonomiske råderum. Prioritering og forventningsafstemning bliver et vilkår.

Den udfordring står Danmark dog langt fra alene med, og Lykke Friis, der blandt andet er tidligere klima-, energi- og ligestillingsminister og nuværende direktør for Tænk tanken Europa, åbner fredagens program med et europæisk perspektiv på de økonomiske konsekvenser af det nye sikkerhedsbillede.

*Deltagere:*

- **Lykke Friis**, Direktør i Tænk tanken Europa, fhv. klima-, energi- og ligestillingsminister

#### 09.25 Tilbagetrækningsalderen

##### – en del af udfordringen eller en del af løsningen?

Hvad betyder tilbagetrækningsalderen fra arbejdsmarkedet for velfærdsudfordringen? Kan udfordringen blive endnu større, end det ser ud til, eller kan seniorerne og senere tilbagetrækningsalder være en del af vejen til flere hænder og øget finanspolitisk holdbarhed. Hvilke dilemmaer rejser det i forhold til pensionssystemet?

*Deltagere:*

- **Torben M. Andersen**, Professor ved Aarhus Universitet

#### 09.55 Pause

#### 10.20 Hvad gør vi, når demografien indebærer en helt ny virkelighed på ældreområdet?

Demografien er en grundlæggende gamechanger, og det er nødvendigt at tænke ældre- og sundhedsområdet sammen med over 130.000 flere ældre over 80 år i 2030. Der er behov for at tænke nyt, og uforpligtende afbureaukratiseringsforslag løser ikke udfordringen. Men hvor langt kan vi komme med tværfaglige og selvstyrende teams, visitation tættere på borgeren, øget brug af velfærdsteknologi og et mindsket frafald på SOSU-uddannelsen? Alt peger mod, at vi også ser ind i et behov for at prioritere i de opgaver, som den offentlige sektor skal løse, bl.a. ved at se på arbejdsdelingen mellem det offentlige, pårørende, det private og civilsamfundet og snitfladerne til sundhedsvæsenet.

*Deltagere:*

- **Pia Kürstein Kjellberg**, Projektchef ved VIVE

#### 10.40 Afventer

#### 10.55 Politisk debat

#### 11.20 Kommunalpolitikernes vej igennem

##### – når rammer bliver stramme

Begrænsninger på råderum og arbejdskraft vil i de kommende år sætte rammerne for udviklingen af velfærden. Råderummet skal skabes indefra og der bliver behov for både lands- og lokalpolitiske samtaler med borgerne om mulighederne for udviklingen af velfærden. Hvad skal der til for at lykkes som kommunalbestyrelse, når økonomien strammer til? Arne Ullum præsenterer kommunalbestyrelsens greb til at sikre strategien for kommunens udvikling og Martin Damm og Jacob Bundsgaard giver deres bud på kommunalpolitikernes rolle i en tid med strammere rammer.

*Deltagere:*

- **Arne Ullum**, Ansvarshavende chefredaktør, NB Økonomi
- **Martin Damm (V)**, KL's formand
- **Jacob Bundsgaard (S)**, KL's næstformand

#### 11.45 Afslutning på Kommunaløkonomisk Forum 2023

#### 11.45 Frokost to go



# Break out-sessioner

## Session 1

### Sådan gentænker vi mødet med borgere på kanten

Den offentlige sektor skal i højere grad indrettes på borgernes og ikke systemets præmisser. Det offentlige skal være bedre til at sikre en sammenhængende indsats, som bringer borgeren tættere på job eller uddannelse, hvor borgerne får en hverdag, hvor de bliver i stand til at mestre deres eget liv.

Kommunerne spiller her en helt afgørende rolle i at skabe denne sammenhæng. På denne session sætter vi derfor spot på hvordan et stærkt ledelsesfælleskab og den politiske forankring er afgørende, hvis der skal skabes meningsfulde løsninger i borgernes liv.

*Deltagere:*

- **Steffen Rasmussen**, Direktør og indehaver af Center for Social Nyttænking

## Session 2

### Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne

Den aktuelle økonomiske situation og stramme rammer for kommunerne medfører et fortsat behov for at frigøre råderum og sikre plads til nye initiativer. Det er nødvendigt, men kræver også kræfter og nyt syn. Kan man kigge udover kommunegrænsen og lade sig inspirere af de andre kommuners succes med at skabe råderum?

På KØF præsenteres et råderumsgalleri for at udbrede erfaringer med konkrete projekter og tiltag, der har været en succes i andre kommuner. Deltagerne kan inspireres af kommunale cases, der kort og kontant deler deres erfaring om konkrete tiltag og resultater på få minutter.

# Session 3

## En fremtid med fuldtid – sådan får vi flere på fuldtid

"Fire dages arbejdsuge på fuldtid", "Direktør i eget liv", "Selvbestemt borgeromsorg" og "Drømmeskemaer". Dette er blot et udpluk af titlerne på de indsatser, som en række nøglekommuner i indsatsen "En fremtid med fuldtid" har gennemført det seneste år.

Med deres prøvehandling er det lykkedes at knække koden til at få flere medarbejdere op i tid eller på fuldtid – og endda på måder, der samtidig har givet større tilfredshed blandt brugere og borgere, bedre arbejdsmiljø samt nedbragt sygefraværet og vikarbudgetterne. På sessionen kan du bl.a. høre to kommuner fortælle om deres konkrete erfaringer med at få flere op i tid og på fuldtid.

### Deltagere:

- **Anders Peter Østergaard**, Direktør for børn, skole, unge, kultur og fritid i Gentofte kommune
- **Paula Guerrero Mieres**, Dagtilbudsleder i Gentofte Kommune
- **Kirsten Dyrholm Hansen**, Ældrechef i Vejen Kommune
- **Bethina Siim Callesen Hansen**, Leder af plejecenter Kærdalen i Vejen Kommune
- **Steffen Jensen (S)**, Fungerende formand for LPU-udvalget, borgmester i Halsnæs kommune

# Session 4

## Frigjort tid er den nye bundlinje, når digitalisering og teknologi skal implementeres

Kommunerne har i mange år arbejdet med at gøre brug af digitalisering og ny teknologi til at binde den kommunale sektor bedre sammen og øge kvaliteten for borgeren. Udfordringerne med rekruttering og demografi gør dog, at digitalisering og teknologier i højere grad skal vurderes på, hvor meget tid de frigør i den kommunale sektor – og dermed hvordan de bidrager til, at kommunerne har hænder nok til at levere en stabil velfærd.

Derfor sættes der i denne session spot på 10 teknologier og kommunale cases, der har en dokumenteret tidsmæssig effekt. Den sætter også spot på et kommende Teknologipartnerskab, hvor kommunerne kan få konkret hjælp til at tage de teknologier, der virker, i brug. Hør, hvad der går på tværs af de kommunale cases, der er lykkedes med at frigøre tid, hvilke teknologier kommunerne skal holde øje med i fremtiden, og hvordan kommunerne selv kommer i gang med hjælp fra Teknologipartnerskabet.

## Session 5

### Mindre administration, mere velfærd – hvor og hvordan?

Administrative effektiviseringer og besparelser er i høj kurs i enhver kommune, og overalt søges der med lys og lygter efter overflødige opgaver og smarte løsninger, så bøvl og bureaukrati kan erstattes med borgernær velfærd. Det er en årligt tilbagevendende øvelse, så hvad fanger lyskeglen i dag og årene frem? Hvor er potentialerne – og hvad skal der til, hvis de skal realiseres? Det er nogle af de spørgsmål, vi stiller under overskrifter om bl.a. it- og digitalisering, mindre bøvl, kultur og ledelse samt serviceniveau på det administrative område.

## Session 6

### Hvordan kan politikere løse de vilde problemer?

De komplekse udfordringer som kommunerne står overfor, kan hverken løses egenhændigt af kommunalbestyrelsen, forvaltningen, institutioner, borgere eller andre relevante aktører. Det kalder på at flere perspektiver bringes sammen for at finde svar. Så hvordan lykkes kommunerne med at skabe platforme og processer, hvor nye løsninger kan udvikles sammen?

Hvordan kan man som kommunalpolitiker sætte sig i spidsen for mobilisering af fællesskaber? Og hvad er det for nogle dilemmaer, man som politiker kan komme til at stå i, når andre aktører kommer tættere ind i det politiske beslutningsrum? Det vil denne session give inspiration til og svar på.

*Deltagere:*

- **Ulrik Kjær**, Professor ved Syddansk universitet

# Session 7

## Det specialiserede socialområde – sådan knækker vi kurven

Målgrupperne på det specialiserede område bliver i stigende grad komplekse. Det skyldes bl.a., at flere og flere danskere får psykiske lidelser, og alt for mange af dem får desværre ikke en uddannelse eller et job. Vi bruger allerede over 50 mia. kr. om året på det specialiserede socialområde - og udgifterne fortsætter med at stige.

Det ser svært ud, men der er faktisk løsninger! Workshoppen præsenterer data og helt nye resultater, som kan skabe bæredygtighed på det specialiserede område.

*Deltager:*

- **Mette Lindgaard**, Parter, PwC

# Session 8

## Sådan gentænker vi mødet med borgerne på kanten

Den offentlige sektor skal i højere grad indrettes på borgernes og ikke systemets præmisser. Det offentlige skal være bedre til at sikre en sammenhængende indsats, som bringer borgeren tættere på job eller uddannelse, hvor borgerne får en hverdag, hvor de bliver i stand til at mestre deres eget liv. Kommunerne spiller her en helt afgørende rolle i at skabe denne sammenhæng. På denne session sætter vi derfor spot på hvordan et stærkt ledelsesfælleskab og den politiske forankring er afgørende, hvis der skal skabes meningsfulde løsninger i borgernes liv.

*Deltager:*

- **Steffen Rasmussen**, Direktør og indehaver af Center for Social Nytænkning

# Session 9

## Råderumsgalleri – konkrete cases fra kommunerne

Den aktuelle økonomiske situation og stramme rammer for kommunerne medfører et fortsat behov for at frigøre råderum og sikre plads til nye initiativer. Det er nødvendigt, men kræver også kræfter og nyt syn. Kan man kigge udover kommunegrænsen og lade sig inspirere af de andre kommuners succes med at skabe råderum?

På KØF præsenteres et råderumsgalleri for at udbrede erfaringer med konkrete projekter og tiltag, der har været en succes i andre kommuner. Deltagerne kan inspireres af kommunale cases, der kort og kontant deler deres erfaring om konkrete tiltag og resultater på få minutter.

# Session 10

## Klimaansvar gennem grønt forbrug

Kommunerne tager klimaansvar og er nået langt i den grønne omstilling og arbejdet med at reducere CO<sub>2</sub>-aftrykket. Men der er fortsat behov for en række nødvendige lovgivningsmæssige og økonomiske redskaber fra centralt hold, så kommunerne for alvor kan sætte handling bag klimaplanerne lokalt. Der er dog stadig meget, kommunerne kan gøre allerede i dag, når det kommer til at trække egen drift og forbrug i en mere klimavenlig retning.

Kommunerne har ansvar for ca. 31. mio. kvadratmeter bygningsmasse, og kommunale medarbejdere kører mange kilometer hvert år. Samtidig er kommunerne den største offentlige indkøber med en samlet årlig indkøbsvolumen på lige knap 100 mia. kr., hvilket i 2019 svarede til et klimaaftryk på godt 6 mio. ton CO<sub>2</sub>-e. Sessionen stiller skarpt på fakta, nøgletal og konkrete greb til, hvordan vi i endnu højere grad kan understøtte et klimavenligt forbrug, der langt hen ad vejen også påvirker økonomien i en positiv retning.

*Deltagere:*

- **Stine Johansen**, direktør i KL

# Session 11

## Giv karakter til ledelseskæden i din kommune

Det er resultatet for borgerne, kommunerne skal bedømmes på. Derfor ønsker mange kommuner, at ledelseskæden skal sætte endnu mere fokus på resultater af kerneopgaverne. Målet er at skabe mere kvalitet i løsningerne både af hensyn til borgerne og til økonomien. Denne session er tilrettelagt som "Debatten", hvor Nynne Bjerre udfordrer forskellige hold af direktører og chefer om, hvordan hele ledelseskæden vender blikket mod det resultat, som borgerne oplever. Temaerne i debatten handler bl.a. om rollerne for kommunalbestyrelsen, direktionen, cheferne og de faglige ledere. Hvad er deres ansvar for at skabe resultatfokus?

For hvert tema kan deltagerne i denne session give deres egen kommune en karakter, så deltagerne ved afslutning af "Debatten" står med en vurdering af, om ledelseskæden derhjemme har tilstrækkeligt resultatfokus. Forsamlingens (Deltagernes) samlede vurdering af ledelseskæden præsenteres og drøftes i plenum.

# Session 12

## 2 mio. plus: hvad ved vi om de dyreste indsatser på socialområdet?

Kommunernes udgifter på det specialiserede socialområdet fortsætter med at stige. Meget tyder på, at det særligt at stigende udgifter til de dyreste sager, der driver udgiftsvæksten. Men hvad er det gør, at indsatsen til en borger på socialområdet kommer til at koste mere end 2 mio. kr. om året? Komponent præsenterer i denne session spritnye data fra et analyseprojekt der er lavet sammen med KL og med deltagelse af 56 kommuner. Sessionen giver svar på hvad der kendetegner de dyreste sager på socialområdet og om der er noget i den kommunale praksis og tilbudsvifte, som kommunerne kan gribe i for at undgå, at udgifterne løber.

*Deltagere:*

- **Maibritt Kuszon**, *Chefkonsulent i Komponent*

# Session 13

## Mangel på arbejdskraft – bud på løsninger

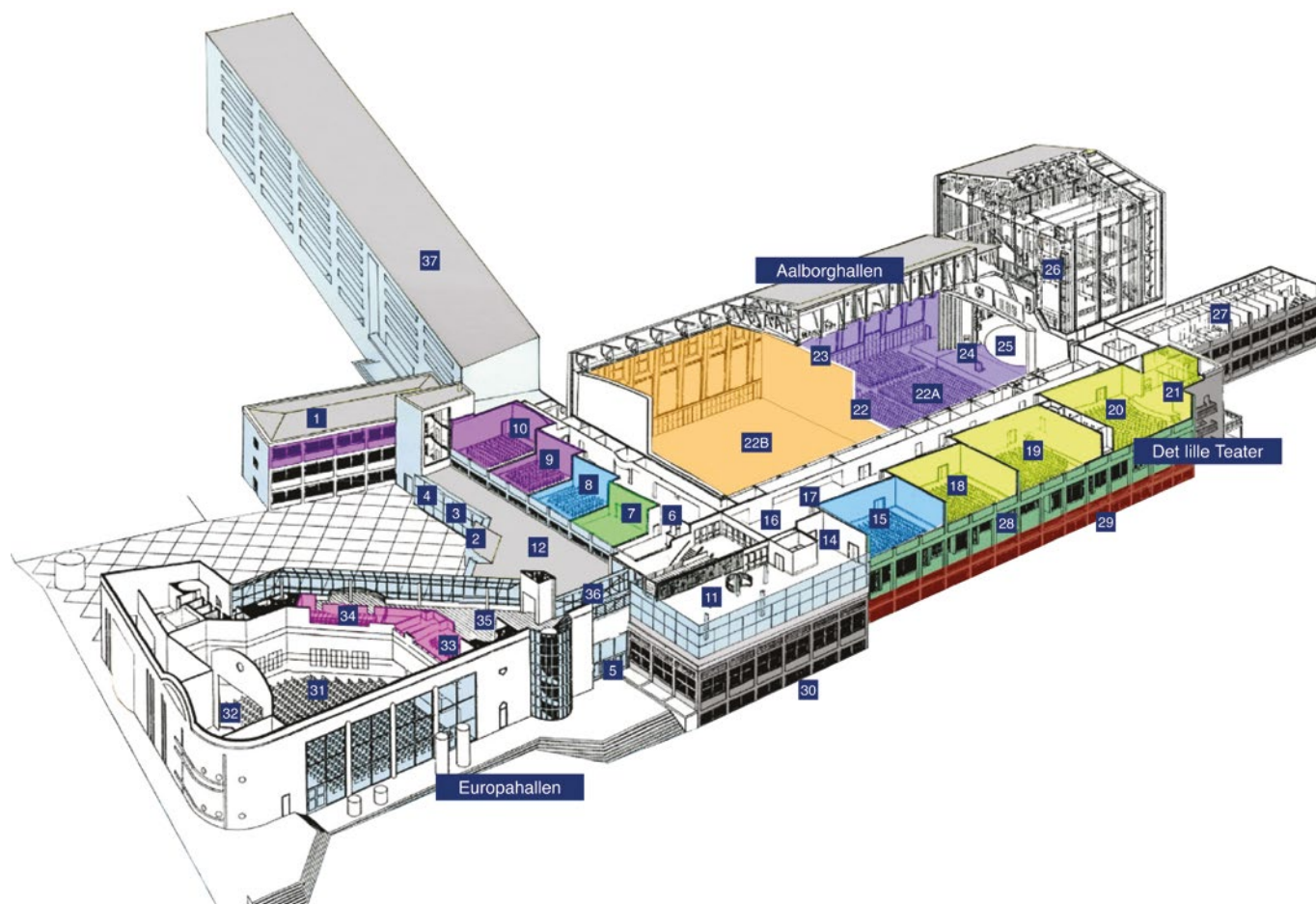
Kommunerne ser ind i en ny økonomisk virkelighed, men selvom beskæftigelsen ser ud til at falde på kort sigt, er adgang til arbejdskraft fortsat den helt store forudsætning for at kommunerne kan levere velfærd her og nu og på lang sigt. På sessionen giver to kommuner eksempler på, hvordan de arbejder med at tiltrække og fastholde arbejdskraft på ældreområdet.

I Lolland Kommune har man arbejdet målrettet med at rekruttere medarbejdere fra udlandet for at løse den akutte mangel på arbejdskraft i ældreplejen. I Frederikshavn Kommune har man arbejdet med at forbedre kvaliteten af praktikforløbene med henblik på at forebygge frafald på SOSU-uddannelserne. Kommunerne vil på sessionen dele ud af deres erfaringer og give deres bud på hvilke politiske og praktiske udfordringer der skal overkommes for at lykkes.

### Deltagere:

- **Holger Schou Rasmussen (S)**, Borgmester i Lolland Kommune
- **Thomas du Plessis de Richelieu**, Direktør for bl.a. Ældre & Sundhed i Lolland Kommune
- **Birgit Hansen (S)**, Borgmester i Frederikshavn Kommune og formand for KL's Klima- og Miljøudvalg
- **Rikke Albrechtsen**, Direktør for bl.a. Sundhed og Pleje i Frederikshavn Kommune

# Plan over Aalborg Kongres & Kultur Center



- |   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| 1 Administrationsfløj                         | 12 Forhal med information, billetkontor, Café Oasen og arrangørkontor | 22 Aalborgshallen                            | 30 Restaurant Papegøjehaven                                     |
| 2 Indgang til Aalborg Kongres & Kultur Center | 14 Mellemgang fra Papegøjeburet til Gæstesalen                        | 22A Hal Øst                                  | 31 Europahallen   |
| 3 Arrangørkontor                              | 15 Gæstesalen   | 22B Hal Vest                                 | 32 Scene  |
| 4 Billetkontor                                | 16 Foyer på 1. sal  | 23 Skydevægge til opdeling af Aalborgshallen | 33 Harlekinsalen  |
| 5 Indgang til Aalborg Kongres & Kultur Center | 17 Garderobe  | 24 Forscene/orkestergrav                     | 34 Columbinesalen   |
| 6 Skipperstuen                                | 18 Musiksalen   | 26 Scene                                     | 35 Foyer med pausebar og garderobe                              |
| 7 Kræmmerstuen                                | 19 Radiosalen   | 26 Scenetårn                                 | 36 Glasoverdækket gangbro mellem Europahallen og Aalborgshallen |
| 8 Bondestuen                                  | 20 Det lille Teater   | 27 Skuespillergarderobe                      | 37 Scandic Aalborg City keglebaner                              |
| 9 Latinerstuen                                | 21 Scenen i Det lille Teater  | 28 Foyer med altanadgang til Kildeparken     |   |
| 10 Laugsstuen                                 |   | 29 Selskabslokaler og keglebaner             |   |
| 11 Papegøjeburet                              |   |  |   |

Frokost serveres i:

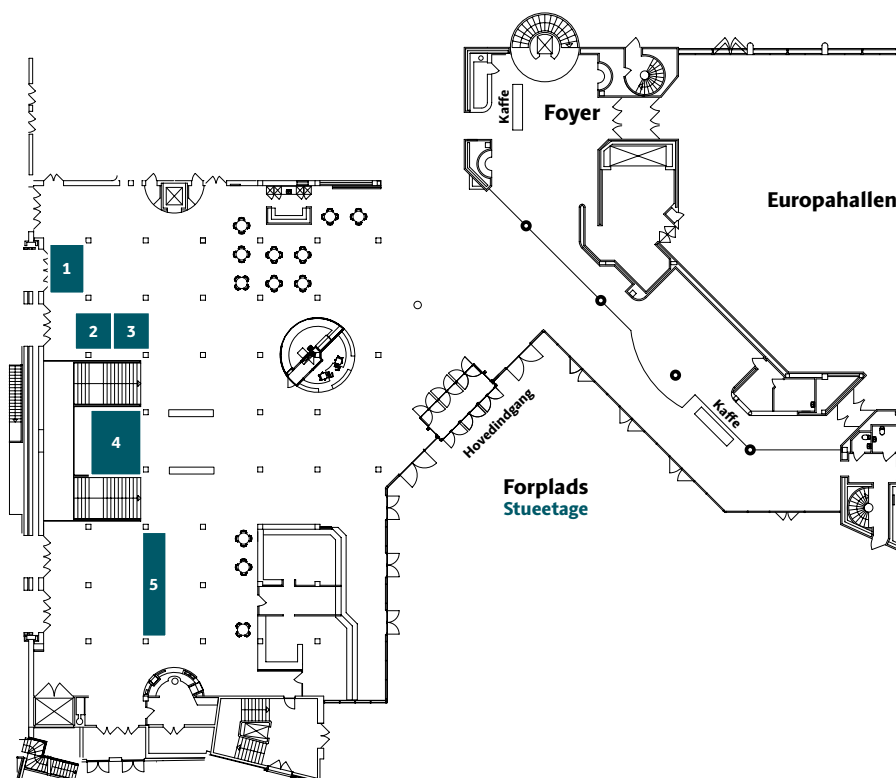
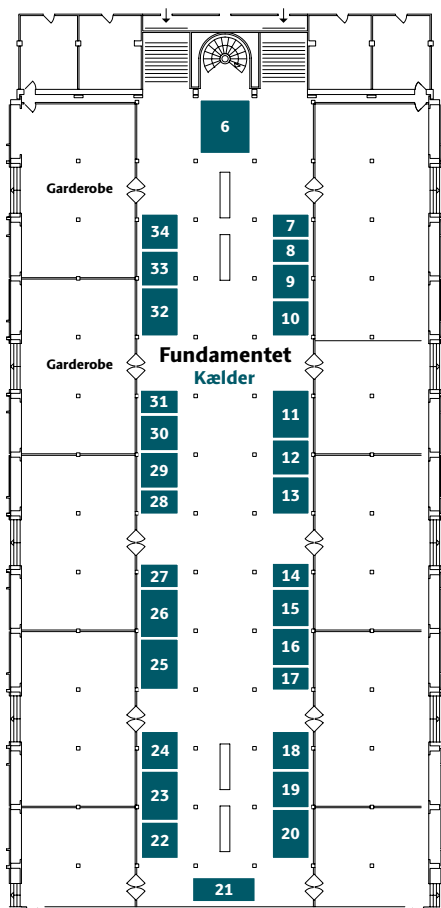
**Foyer, Hal Vest, Papegøjeburet, Restauranten, Gæstesalen, Latinerstuen og Bondestuen**

Break out-sessioner afvikles i:

**Hal Øst, Europahallen, Det Lille Teater, Radiosalen, Musiksalen og Laugsstuen**



# Stande



- 1 Implement Consulting Group
- 3 Dataproses
- 4 BDO
- 5 PwC
- 6 KommuneKredit / KommuneLeasing
- 7 Edora
- 8 Index100
- 9 Rambøll Management Consulting
- 10 Lundgreen's Capital
- 11 Indenrigs- og Boligministeriets Benchmarkingenhed
- 12 Sydbank
- 13 VIVE

- 14 PA Consulting
- 17 Sampension
- 18 DecideAct
- 19 En fremtid med fuldtid
- 21 Holst, Advokater
- 22 Omstillings- og Udviklingsenheden og FLIS
- 23 EG A/S
- 24 Elmann/Incita
- 26 SKI – Staten og Kommunernes indkøbsservice
- 28 Poul Schmith / Kammeradvokaten
- 29 Kuben Management

- 30 Inspari
- 31 KMD
- 32+33 DFD
- 34 Jyske Bank

# Standholdere

**Stand 1. Implement Consulting Group**

---

**Stand 4. BDO**

---

**Stand 7. Edora**

---

**Stand 2.**

---

**Stand 5. PwC**

---

**Stand 8. Index100**

---

**Stand 3. Dataproces**

---

**Stand 6. KommuneKredit /  
KommuneLeasing**

---

**Stand 9.**

---

**Stand 10. Lundgreen's Capital**

---

**Stand 13. VIVE**

---

**Stand 16.**

---

**Stand 11. Indenrigs- og Boligministeriets  
Benchmarkingenhed**

---

**Stand 14. PA Consulting**

---

**Stand 17. Sampension**

På Sampensions stand kan du få information om din kommunes genforsikringsprogram på tjenestemandsområdet. Sampension har med kommuner og KL som ejerkreds genforsikret kommunernes pensionsforpligtelser siden 1928. Dengang hed vi Kommunernes Pensionskasse. Sampension administrerer også pensionsordninger for knap 300.000 overenskomstansatte danskere. Sampensions balance er på 350 mia. kr., og vi er Danmarks tredjestørste pensionselskab.

---

**Stand 12. Sydbank**

---

**Stand 15.**

---

**Stand 18. DecideAct**

DecideAct er et dansk firma, med hovedsæde på Bornholm og datterselskaber i flere lande. DecideAct har udviklet en IT-plattform til digitalisering af infrastruktur for mål og strategi eksekvering i offentlige og private virksomheder.

---

**Stand 19. En fremtid med fuldtid**

Har I også svært ved at rekruttere arbejdskraft? Og har I som de fleste andre kommuner en stor andel medarbejdere på deltid? Så har I formentlig et stort potentiale i at få medarbejderne op i tid eller på fuldtid. KL og Forhandlingsfællesskabet er gået sammen om en fuldtidsindsats. Parterne samarbejder med landets kommuner om at udvikle løsninger, som munder ud i, at flere medarbejdere går op i tid eller på fuldtid. Kom og hør om fuldtidsindsatsen og løsningerne på vores stand.

---

**Stand 20.**

---

**Stand 21. Holst, Advokater**

---

**Stand 22. Omstillings- og Udviklingsenheden og FLIS**

---

**Stand 23. EG A/S**

EG leverer nordisk branchesoftware, der hjælper vores kunder med at udvikle deres virksomhed yderligere. Vores software er forankret i højt specialiseret viden og er udviklet på baggrund af en dyb forståelse af vores kunders profession og branche.

---

**Stand 24. Elmann/Incita**

Kom og mød Elmann advokater på KØF. Elmann arbejder for en række kommuner og regioner, bl.a. vedrørende alle aspekter af samarbejde med private aktører, retssager og advokatundersøgelser. Vi deler en stand med vores gode samarbejdspartnere på det sociale område, Incita.

---

**Stand 25.**

---

**Stand 26. SKI – Staten og Kommunernes indkøbsservice**

---

**Stand 27.**

---

Stand 28. Poul Schmith / Kammeradvokaten

---

Stand 30. Inspari

---

Stand 32. DFD

---

Stand 29. Kuben Management

---

Stand 31. KMD

---

Stand 33. Jyske Bank

---

# Holst,

Se mere på [www.holst-law.com](http://www.holst-law.com)

Det handler om tillid

# ARBEJDSMILJØ ØKONOMI KLIMA

Hvor stort er potentialet  
i din organisation?

Vi sætter fokus på den rolle og  
betydning, som tekstiløsninger,  
rengøring og vaskeriservice har for  
din organisation i den grønne  
omstilling.

Vi ses ved stand 32 og 33.

DFD



**DFD**

KL  
Weidekampsgade 10  
2300 København S

+45 3370 3370  
kl@kl.dk  
www.kl.dk

 @kommunerne

Produktion: Kommuneforlaget A/S  
Design: e-Types  
Foto: Colourbox

# Praktiske oplysninger

## Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 12. og 13. januar 2023 i:  
Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

## Information om Covid-19

AKKC følger de til enhver til gældende Covid-19 retningslinjer

## Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center torsdag morgen kl. 07.45, 08.05 og 09.25

Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag, fra kl. 12.00, sidste bus kører kl. 13.00

## Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres & Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00 i timen på hverdage mellem kl. 08.00–19.00 (dog maks 35 kr. pr. døgn)

## Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC  
Password: kkl2023

## KL's konferenceapp

På vores app finder du program, nyheder, materiale og meget mere om KØF 2022. Søg efter "KL Konferencer" i App Store og Google Play.

## Følg KØF på de sociale medier

KØF er på Twitter og LinkedIn. Deltag i debatten med #KØF2023

## Bæredygtighed

Aalborg Kongres & Kultur Center er et ISO-certificeret bæredygtigt eventsted med fokus på genanvendelse og bæredygtighed: Madaffald omdannes til biogas, pap, papir og plast genbruges, og duge og nøglesnore syes om til bl.a. sækkestole, net og julepynt, og der anvendes så vidt muligt lokale og økologiske råvarer i forplejningen.

## Henvendelser

Praktiske henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Thilde Krog, Komponent på telefon 2917 3973 eller mail [thkr@komponent.dk](mailto:thkr@komponent.dk)

Henvendelser vedrørende det faglige program kan rettes til Jesper Holkjær Gormsen, KL på telefon 2814 7533 eller mail [jehg@kl.dk](mailto:jehg@kl.dk)