

## Regnskab for KL Kommunaløkonomisk Forum 2020

Den 9. og 10. januar i Aalborg Kongres og Kultur Center

### Deltagere: 13

#### Politikere

Benedikte Kiær  
Bente Borg Donkin  
Claus Christoffersen  
Gitte Kondrup  
Ib Kirkegaard  
Mette Lene Jensen

#### Embedsfolk

Stine Johansen  
Kim Jørgensen  
Lars Rich  
Stella Hansen  
Karen Holt Sørensen  
Michael Christensen  
Mikkel Elkjær

**Program:** Er vedhæftet

### Samlede udgifter:

Flybilletter	kr.	21.425
Hotel – 1 overnatning (a kr. 1.247)	-	16.211
KL-deltagergebyr (a 5.375 kr. x 12 personer*)	-	64.500
Forplejning, diverse	-	1.344
Transport til Kastrup Lufthavn (tog, taxi)	-	832
Transport hjem – tog	-	2.242
Transport Aalborg Lufthavn-Kongrescenter	-	198
P-afgift Kastrup Lufthavn	-	320
I alt	kr.	107.072
<u>Refusion af overnatning for 1 person**</u>	kr.	1.247
	<b>kr.</b>	<b>105.825</b>

Beløbene er inkl. moms.

\* Der blev ikke pålagt deltagergebyr for borgmesteren, da hun var oplægsholder.

\*\* 1 x overnatning (borgmester) blev refunderet af KL.

PROGRAM /

# VELFÆRD TIL DEBAT – FORVENTNINGER OG MULIGHEDER

9.–10. januar 2020

Aalborg Kongres & Kultur Center



## OPLEV OG HØR BLANDT ANDET



**Jacob Bundsgaard (S)**  
KL's formand



**Martin Damm (V)**  
KL's næstformand



**Winni Grosbøll (S)**  
Borgmester i Bornholms  
Regionskommune



**Torben Trancæs**  
Forskningsdirektør og  
professor hos VIVE



**Elisa Rimpler**  
Formand for pædagogernes  
fagforbund BUPL



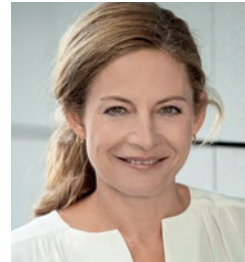
**Jesper Frost Rasmussen (V)**  
Borgmester i Esbjerg



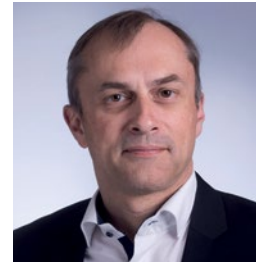
**Thomas Gyldal Petersen (S)**  
Borgmester i Herlev Kommune



**Lotte Jensen**  
Direktør i VIVE



**Stina Vrang Elias**  
Administrerende direktør  
i Tænketaenkenk DEA



**Michael Ziegler (K)**  
Borgmester i Høje-Taastrup  
Kommune



**Søren Serritzlew**  
Professor, Aarhus Universitet



**Kurt Klaudi Klausen**  
Professor SDU



**Torben K. Hollmann**  
Sektorformand i FOA



**Benedikte Kiær (K)**  
Borgmester i Helsingør  
Kommune



**Arne Boelt (S)**  
Borgmester i Hjørring  
Kommune



**Ib Lauritsen (V)**  
Borgmester i Ikast-Brande  
Kommune



**Mads Roke Clausen**  
Formand for Frivilligrådet



**Christina K. Hansen (S)**  
Borgmester i Holbæk  
Kommune



**Steen Christiansen (S)**  
Borgmester i Albertslund  
Kommune



**Michael Teit Nielsen**  
Vicedirektør i Ældre Sagen



# VELKOMMEN TIL KØF 2020

Den borgernære velfærd står højt på den aktuelle politiske dagsorden. Så hvad er egentlig mulighederne for at imødekomme danskernes forventninger til mere og bedre velfærd? Og hvordan tilrettelægges vi det mest hensigtsmæssigt?

Billedet af dansk økonomi er positivt. I de kommende år har danskerne udsigt til en stabil og positiv udvikling i den private velstand. Samtidig er der med den nuværende økonomiske politik styr på de offentlige finanser. Kombinationen af reformer, der har øget arbejdsudbuddet, og flere års disciplineret udgiftspolitik gør, at de økonomiske vismænd i dag betegner finanspolitikken som "overholdbar".

Men det kommer også efter en periode, hvor de offentlige udgifter har været holdt i en kort snor, og hvor den stigende velstand har forrykket balancen mellem borgernes forventninger og den service, som kommunerne har mulighed for at levere. Kigger man fremad, anbefaler vismændene fortsat en stram finanspolitik. For der skal kigges længere og længere efter arbejdsmarkedsparete ledige hænder i både den private og den offentlige sektor. Og demografien med markant flere ældre og kronikere lægger beslag på en stor del

af det økonomiske råderum. Samtidig ser udgifterne på det specialiserede socialområde stadig ud til at have pilen opad.

Det kan derfor godt blive en betydelig udfordring at leve op til de mange forventninger til øget velfærd. Så det er vigtigt, at vi hele tiden er i dialog om, hvad vi vil have ud af det ressourcer, som vi bruger på velfærd. Hvad forstår vi ved god kvalitet, og hvordan opnår vi den gode kvalitet?

For KL er der ingen tvivl om, at øget nærhed på de fleste opgaveområder er en væsentlig del af svaret på udfordringen. Der er der også mange andre aktører, der gør. Men hvad forstår vi ved mere nærhed, og hvordan bliver ordene omsat i konkret politisk handling?

KØF 2020 sætter under overskriften "Velfærd til debat – forventninger og muligheder" fokus på disse spørgsmål med henblik på at styrke såvel den nationale som den lokale debat om, hvad der er god kvalitet i velfærd, og hvordan vi skaber den.

Vel mødt til Kommunaløkonomisk Forum 2020.

# KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2020

## TORS DAG DEN 9. JANUAR 2020

- 09.30 Ankomst, registrering og morgenmad**
- 10.30 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2020**
- 10.40 Plenum: Kan de offentlige finanser dække ønskerne til offentlig service?**
- 11.05 Tale ved KL's formand Jacob Bundsgaard og budskaber fra regeringen til kommunerne ved social- og indenrigsminister Astrid Krag**
- 11.35 Plenum: Behov for en fornyet kvalitetsdiskussion**
- 12.15 Frokost og netværk**
- 13.30 Break out-sessioner**
- 1** Tid til en sverigesmodel på ældreområdet?
  - 2** Ledelse og faglighed på socialområdet
  - 3** Brug indkøbsfagligheden bredt – og skab råderum
  - 4** Flere på fuld tid – en styrket indsats for øget arbejdsudbud og mere ligestilling i kommunerne
  - 5** Råderumsgalleriet – cases fra kommunerne
  - 6** Midt i en digital tid – hvilke teknologier skal udvikle opgaveløsningen?
- 14.15 Pause**
- 15.00 Plenum: Veje til god kvalitet i dagtilbud**
- 15.45 Plenum: Økonomiudvalgets rolle – når velfærdssamfundet er i forandring**
- 16.30 Afrunding på konferencens første dag**
- 19.00 Vi mødes i forhallen**
- 19.30 Spisning og efterfølgende mulighed for netværk**

## FREDAG DEN 10. JANUAR 2020

- 08.00 Morgenkaffe**
- 09.00 Velkommen til konferencens anden dag**
- 09.05 Plenum: Sundhedsområdet – hvilken vej bør vi gå?**
- 09.30 Pause**
- 10.00 Break out-sessioner**
- 7** Når sundhed går på tværs – vi tager temperaturen på opgaveglidning og finansiering
  - 8** Skab råderum på skoleområdet – tilrettelæg specialundervisning klogt
  - 9** Styring i et helhedsorienteret perspektiv – er rammestyringen under pres?
  - 10** Bæredygtighed og bundlinje
  - 11** Flere kvinder i kommunal topledelse – fakta, fordomme og fem nye greb, der gør en forskel
- 10.45 Gå til plenum**
- 11.00 Plenum: Det specialiserede socialområde genbesøgt – viden og perspektiver**
- 11.25 Afslutning på Kommunaløkonomisk Forum 2020**
- 11.30 Frokost to go**





## TORSDAG DEN 9. JANUAR 2020

09.30 Ankomst og registrering

10.30 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2020

10.40 **Plenum: Kan de offentlige finanser dække ønskerne til offentlig service?**

PLENUM

Der er bred konsensus om, at de danske offentlige finanser grundlæggende er sunde. De økonomiske vismænd anbefaler dog, at finanspolitikken fastholdes. Det levner ikke plads til både 'det demografiske træk', opfyldelse af borgernes forventninger til serviceforbedringer og en stor klimaindsats med offentlige midler, med mindre der gennemføres reformer, eller skatten hæves. Spørgsmålet er, om der er muligheder for at forøge det finanspolitiske råderum? Kan budgetloven gøres mere smidig? Kan opbakningen til den nordiske model med universelle ydelser og høj lighed opretholdes samtidig med en stram budgetdisciplin?

Deltager:

- **Torben Tranæs**, forskningsdirektør og professor hos VIVE

Ordstyrer:

- **Thomas Funding**

### 11.05 Tale ved KL's formand Jacob Bundsgaard og budskaber fra regeringen til kommunerne ved social- og indenrigsminister Astrid Krag

### 11.35 Plenum: Behov for en fornyet kvalitetsdiskussion

PLENUM

Hvor skal vi kigge hen, når velfærden kommer under pres i de kommende år? Er større rum til, at medarbejderne kan udøve deres faglighed i mødet med borgerne vejen til bedre kvalitet? Hvordan sætter vi retningen med afsæt i borgerens behov og på tværs af fagsiloer? Hvordan kan lokale ledelser i højere grad understøtte dette? Hvordan sikrer vi innovationskraften? Og er der udfordringer, som civilsamfundet med sine særlige karakteristika bedre kan løse? Debatten sætter fokus på mulige løsninger på velfærdspresset.

Deltagere:

- **Mads Roke Clausen**, formand for Frivilligrådet
- **Torben K. Hollmann**, sektorformand i FOA
- **Kurt Klaudi Klausen**, professor, SDU

Ordstyrer:

- **Thomas Funding**

### 12.15 Frokost

### 13.30 Break out-sessioner

- 1 Tid til en sverigesmodel på ældreområdet?
- 2 Ledelse og faglighed på socialområdet
- 3 Brug indkøbsfagligheden bredt – og skab råderum
- 4 Flere på fuld tid – en styrket indsats for øget arbejdsudbud og mere ligestilling i kommunerne
- 5 Råderumsgalleriet – cases fra kommunerne
- 6 Midt i en digital tid – hvilke teknologier skal udvikle opgaveløsningen?

#### Break out-session 1: Tid til en sverigesmodel på ældreområdet?

Lokale: Det lille teater

BREAK OUT-SESSION 1

Kommunerne skal støtte plejekrævende ældre bedst muligt. Men måske kan vægtningen mellem pleje i eget hjem og brugen af plejeboliger gentænkes? Danske data og svenske erfaringer tyder på, at der er både menneskelige og økonomiske potentialer i at støtte den ældre længere tid i eget hjem og vente med plejeboligen. Ser vi mod Sverige, er der gode erfaringer med at ændre strategien for ressourceanvendelsen og sikre fleksible rammer, der tilbyder borgeren yderligere støtte i eget hjem. Hvis de danske kommuner skal lykkes med det, kræver det overblik, nye styringsmodeller og politisk mod. Vi tager pulsen på, om det er tid til en sverigesmodel på ældreområdet?

Deltagere:

- **Lone Vesterman Rasmussen**, direktør i Skanderborg Kommune
- **Michael Teit Nielsen**, vicedirektør i Ældre Sagen

Ordstyrer:

- **Søren Sønderby**, chefkonsulent i KLK

## BREAK OUT-SESSION 2

**Break out-session 2: Ledelse og faglighed på socialområdet**

Lokale: Radiosalen

Det specialiserede socialområde udfordrer kommunerne. De senere års udgiftsvækst og budgetoverskridelser understreger behovet for en stærk styring af området. Samtidig fordrer målgruppernes store kompleksitet, at socialfagligheden sættes i centrum for kommunernes samarbejde med borgerne. I denne debat dykker vi ned i spændingsfeltet mellem ledelse og faglighed på det specialiserede socialområde og stiller spørgsmålet om, hvordan man forener den faglige og økonomiske styring? I debatten præsenteres nye analyseresultater, som kaster lys over den aktuelle vekselvirkning mellem ledelse og faglighed på området. Debatten inddrager desuden erfaringer fra én kommune, som har gode erfaringer med at få ledelse og faglighed til at gå hånd i hånd.

Deltagere:

- **Christina Kaae**, chef for Social og Familie i Syddjurs Kommune
- **Mads Bilstrup**, formand for Dansk Socialrådgiverforening
- **Mette Lindgaard**, partner i PWC Public Welfare

Ordstyrer:

- **Line Gade**, journalist

## BREAK OUT-SESSION 3

**Break out-session 3: Brug indkøbsfagligheden bredt – og skab råderum**

Lokale: Laugsstuen

Kommunerne bruger 100 mia. kr. på indkøb af varer og tjenesteydelser hvert år. Derfor har de også længe haft indkøb på dagsordenen – og der er indhentet betydelige besparelser på den konto. Den demografiske udvikling og de generelle økonomiske udfordringer fordrer, at alle muligheder for at skabe råderum gribes. En løftestang er at omorganisere indkøbskompetencerne fra primært at have fokus på udbud (og genudbud) af varer og mindre komplekse tjenester til at være centreret om nye og bedre eller billigere måder at løse de kommunale opgaver. Det drejer sig om at lade indkøbsfagligheden bidrage til opgaveløsningen på fagområderne, hvor det har allerstørst effekt. Hør hvordan 2 kommuner har skabt synergi mellem fagområder og indkøb ved at brede indkøbsfagligheden ud, og hvordan det har bidraget til kvalitet i ydelserne for borgerne for samme eller færre midler!

Deltagere:

- **Peter Lassen**, økonomichef i Rudersdal Kommune
- **Mads Toftgaard Madsen**, direktør i Fredensborg Kommune
- **Jennifer Nyhus Brethvad**, chefindkøber i Fredensborg Kommune
- **Christian Svane**, partner i Prokura P/S

Ordstyrer:

- **Signe Lynggaard Madsen**, adm. direktør i SKI

## BREAK OUT-SESSION 4

**Break out-session 4: Flere på fuld tid – en styrket indsats for øget arbejdsudbud og mere ligestilling i kommunerne**

Lokale: Musiksalen

Det kommunale arbejdsmarked er kendetegnet ved en deltidskultur. 40 pct. af de ansatte har en deltidsansættelse, og blandt SOSU'er og pædagoger gælder det over 65 pct. Samtidig er der mangel på arbejdskraft og rekrutteringsudfordringer nu og i fremtiden på disse velfærdsområder. Dagsordenen om flere på fuld tid taler således direkte ind i at afhjælpe det pres, som manglen på hænder skaber. Samtidig er det en samfundsdagsorden med kommunerne i centrum, som handler om normer og fastgroede kulturer på medarbejder- og arbejdsgiversiden og spiller ind i målet om øget ligestilling. Men en fuldtidsdagsorden skal samtidig gå hånd i hånd med de daglige opgaver, borgerens behov og rammerne herfor. Det er et komplekst område, og der findes ingen lette løsninger. På debatmødet drøftes, hvordan vi kan gøre op med deltidskulturen og skabe mulighed, motivation og konkrete løsninger. Her finder vi bl.a. inspiration hos de kommuner, der allerede er i gang, i det ambitiøse svenske projekt "Heltidsresan" og fortæller om den rejse, KL nu starter i samarbejde med de faglige organisationer.

Deltager:

- **Michael Ziegler (K)**, borgmester i Høje-Taastrup Kommune og formand, KL's Løn og Personaleudvalg

Ordstyrer:

- **Steen Christiansen (S)**, borgmester i Albertslund Kommune og næstformand, KL's Løn og Personaleudvalg



**Break out-session 5: Råderumsgalleriet – cases fra kommunerne***Lokale: Europahallen*

Kommunerne udvikler løbende deres forretning for at håndtere presset fra en række eksterne udfordringer og interne mål om, at der skal være plads til nye initiativer. Det er nødvendigt, men kræver også kræfter og nyt syn. Kan man kigge udover kommune-grænsen og lade sig inspirere af de andre kommuners succes med at skabe råderum? Som noget nyt på KØF præsenteres et råderumsgalleri for at udbrede erfaringer med konkrete projekter og tiltag, der har været en succes i andre kommuner. Deltagerne får mulighed for at få inspiration fra en række kommunale cases, der kort og kontant deler deres erfaring om konkrete tiltag og resultater på få minutter.

*Cases fra:*

- *Randers Kommune om ny støttemodel på socialområdet*
- *Høje-Taastrup Kommune om at fjerne hverdagsbøvl*
- *Aabenraa Kommune om investeringsstrategi på anbringelsesområdet*
- *Viborg Kommune om DigiRehab – digitalt understøttet træning i hjemmeplejen*
- *Favrskov Kommune om ny organisering og straks-indsats på socialområdet*
- *Aarhus Kommune om energiledelse*

*Format:*

- *De seks råderumscases er placeret i en stjerneform i Europahallen. Der afvikles 3 runder à 10 minutter, så du som deltager kan nå at høre 3 forskellige cases – du vælger selv hvilke og roterer til den næste case, når klokken ringer.*

**Break out-session 6: Midt i en digital tid – hvilke teknologier skal udvikle opgaveløsningen?***Lokale: Hal Øst*

Kommunerne skal finde måder at håndtere det pres på velfærd, økonomi og rekruttering som bl.a. demografiudviklingen skaber. Øget brug af teknologi og data er ét af svarene. Men hvordan finder man vej i junglen af digitale løsninger og ny teknologi? Hvilke teknologier er modne og relevante for kommunerne? Og hvad skal der til for, at teknologi virker i organisationen og giver værdi for borgerne? På sessionen dykker vi ned i "Kommunernes Teknologiradar" – et nyt værktøj, som giver overblik og grundlag for lokal prioritering og dialog om brugen af teknologi i udviklingen af opgaveløsningen.

*Deltagere:*

- **Caroline Hegelund**, leder af KL's innovations- og teknologienhed
- **Kenneth Kristensen**, tidligere kommunaldirektør
- **Rasmus Bjerregaard**, kommunaldirektør i Holbæk Kommune

*Ordstyrer:*

- **Morten Hyllegaard**, partner i Beta

**14.15 Pause****15.00 Plenum: Veje til god kvalitet i dagtilbud**

Med Finanslovsaftalen for 2020 vil der blive indført lovbundne minimumsnormeringer med en indfasningsperiode frem til 2025. Den konkrete model for minimumsnormeringer skal aftales senere hen. Hvordan sikrer kommunerne den optimale kvalitet med flere hænder? Vi får inspiration til det videre arbejde ved at høre forskellige perspektiver på, hvordan kommunerne kan fremme kvalitet på dagtilbudsområdet. Til sidst får BUPL's formand Elisa Rimpler og formand for KL's Børne- og Undervisningsudvalg Thomas Gyldal Petersen scenen og drøfter kvalitet ud fra deres perspektiv.

*Deltagere:*

- **Stina Vrang Elias**, administrerende direktør i Tænk tanken DEA
- **Rasmus Møller**, direktør for Børn og Skole i Favrskov Kommune
- **Thomas Gyldal Petersen (S)**, borgmester i Herlev Kommune og formand for KL's Børne- og Undervisningsudvalg
- **Elisa Rimpler**, formand for pædagogernes fagforbund BUPL

*Ordstyrer:*

- **Thomas Funding**



#### 15.45 **Plenum: Økonomiudvalgets rolle – når velfærdssamfundet er i forandring**

PLENUM

Velfærdssamfundet er i forandring og kalder på nye veje og løsninger. Kommunerne – med kommunalbestyrelsen i spidsen - spiller en afgørende rolle i at udvikle vores velfærdssamfund og levere de nødvendige forandringer.

Vi sætter her fokus på økonomiudvalgets rolle og lægger op til debat om:

- Hvad forandringerne i velfærdssamfundet betyder for økonomiudvalgets fokus i 2020.
- Hvilken rolle økonomiudvalget har i forhold til fx: Digitaliseringen, datapolitikken, bæredygtighed/klima og helhed og sammenhæng.
- Hvilke temaer, der kan/bør fylde i økonomiudvalgets varetagelse af sin arbejdsgiverrolle – ikke mindst i lyset af rekrutteringsudfordringen.
- Hvilke overvejelser økonomiudvalget kan gøre sig i forhold til deres rolle, deres fokus og deres behov for indsigt/informationer for at lykkes med opgaverne.
- Hvordan et økonomiudvalg ved, om det lykkes.

*Deltagere:*

- **Michael Ziegler (K)**, borgmester i Høje-Taastrup Kommune
- **Jesper Frost (V)**, borgmester i Esbjerg Kommune
- **Winni Grosbøll (S)**, borgmester i Bornholms Regionskommune
- **Kirstine Bille (SF)**, medlem af økonomiudvalget i Syddjurs Kommune

*Ordstyrer:*

- **Thomas Funding**

**16.30 Afrunding på konferencens første dag**

**19.00 Vi mødes i forhallen**

**19.30 Spisning og efterfølgende mulighed for netværk**

# FREDAG DEN 10. JANUAR 2020

08.00 **Morgenkaffe**

09.00 **Velkommen til konferencens anden dag**

09.05 **Sundhedsområdet – hvilken vej bør vi gå?**

PLENUM

I dag er der godt 270.000 80+ årige danskere og inden 2040 vil der være dobbelt så mange. Det vil give et stort pres på sundhedsvæsenet og ikke mindst plejesektoren. Efter 30 år med hovedfokus på sygehusene skal det primære sundhedsvæsen, alt det uden for sygehusene, styrkes og samarbejdet skal styrkes mellem sygehuse, de kommunale tilbud og praksissektor. Fremtidens ældre vil kræve en standard i sundhed og pleje, som er mindst lige så høj som i dag. Hvordan sikres det høje serviceniveau samtidig med et økonomisk bæredygtigt system, så der også er plads til andre velfærdsopgaver, miljø og klima og sikkerhed? Jes Søgaard peger blandt andet på, at vi ikke må være blinde for effektiviseringsgevinster, fx i forebyggelsesindsatsen, så vi danskere ikke også fremover har den næsthøjeste sygdomsbyrde i den vestlige verden.

Deltager:

- **Jes Søgaard**, professor, SDU

Ordstyrer:

- **Thomas Funding**

09.30 **Pause**

10.00 **Break out-sessioner**

- 7 Når sundhed går på tværs – vi tager temperaturen på opgaveglidning og finansiering
- 8 Skab råderum på skoleområdet – tilrettelæg specialundervisning klogt
- 9 Styring i et helhedsorienteret perspektiv – er rammestyringen under pres?
- 10 Bæredygtighed og bundlinje
- 11 Flere kvinder i kommunal topledelse – fakta, fordomme og fem nye greb, der gør en forskel

BREAK OUT-SESSION 7

**Break out-session 7: Når sundhed går på tværs – vi tager temperaturen på opgaveglidning og finansiering**

Lokale: Europahallen

Hvilken politisk prioritering skal der til for, at kommunerne kan styre udviklingen på sundhedsområdet? Kommunerne har oplevet og ser ind i en fortsat udgiftsvækst til sundhed. Det sker blandt andet som følge af dels flere ældre og et øget behandlingsomfang, og mange kommuner oplever en opgaveglidning fra sygehusene. Store dele af udbygningen af det kommunale sundhedsvæsen er i dag finansieret ved omprioriteringer inden for den eksisterende kommunaløkonomi. Kommunernes indsatser på sundhedsområdet skal følge den geografi og befolkningssammensætning, man har, og pengene skal følge med borgerne. På sessionen vil KL-direktør Christian Harsløf indledningsvist rammesætte KL's budskaber om en sundhedsstrategi, bl.a. ønsket om etableringen af sundhedssamarbejder mellem kommuner og regioner. Borgmestre Ib Lauritsen og Arne Boelt præsenterer politiske overvejelser om aftaler og etablering af kommunale løsninger på indsatser som i dag går på tværs af både kommuner og regioner. Sessionen afsluttes med inddragelse af salen – kom og deltag i debatten.

Deltagere:

- **Ib Lauritsen (V)**, borgmester i Ikast-Brande kommune
- **Arne Boelt (S)**, borgmester i Hjørring kommune

Ordstyrer:

- **Christian Harsløf**, direktør i KL





## BREAK OUT-SESSION 8

**Break out-session 8: Skab råderum på skoleområdet – tilrettelæg specialundervisning klogt***Lokale: Det lille teater*

Stadig flere skolebørn bliver segregeret fra den almene undervisning. Spørgsmålet er hvilken betydning det har for det enkelte barns udvikling og kommunens økonomi på folkeskoleområdet? Debatmødet vil kaste lys over pointer fra forskningen omkring segregeringens effekt og centrale nøgletal om andel af elever i specialtilbud og økonomi. Gennem erfaringer fra henholdsvis en skoleleder, en direktør og en børne- og ungeformand vil I gå hjem med inspiration til at tage ledelse af styringen og udvikling af folkeskoleområdet til gavn for børnene.

*Deltagere:*

- **Suzette Frovin (SF)**, medlem af byrådet i Nyborg Kommune, formand for Skole- og Dagtilbudsudvalget og medlem af Økonomiudvalget
- **Jan Dehn**, direktør for Børn og Kultur i Hørsholm Kommune
- **Ulla Weise Christensen**, skoleleder på Rungsted Skole i Hørsholm Kommune

*Ordstyrer:*

- **Jan Henriksen**, chef for KLK

## BREAK OUT-SESSION 9

**Break out-session 9: Styring i et helhedsorienteret perspektiv – er rammestyringen under pres?***Lokale: Hal Øst*

Rammestyringen har i mange år været det centrale værktøj i den politiske og økonomiske styring, og muligheden for at prioritere på tværs af sektorområder er helt central for det kommunale selvstyre. Men når man har tilrettelagt både organisationer og styring efter rammestyringens præmisser, hvad gør man så, når der er behov for at styre i et mere helhedsorienteret eller tværgående perspektiv? Professor Søren Serritzlew indleder sessionen med sit bud på rammestyringens politiske og styringsmæssige meritter samt konkrete styringsmæssige udfordringer. Herefter fortæller Holbæk Kommune og Helsingør Kommune om deres erfaringer med at koble et helhedsorienteret og borgerrettet perspektiv med rammestyringen. Med afsæt i de tre oplæg drøfter pannedeltagerne, hvilke politiske og administrative udfordringer, der skal håndteres, hvis man skal lykkes med at styre helhedsorienteret uden at sætte rammestyringens muligheder under pres.

*Deltagere:*

- **Søren Serritzlew**, professor, Aarhus Universitet
- **Christina Krzyrosiak Hansen (S)**, borgmester i Holbæk Kommune
- **Benedikte Kiær (K)**, borgmester i Helsingør Kommune

*Ordstyrer:*

- **Tom Ahmt**, kommunaldirektør, Aabenraa Kommune

**Break out-session 10: Bæredygtighed og bundlinje***Lokale: Radiosalen*

Kommunerne har længe haft interesse for bæredygtigt indkøb, ikke mindst i lyset af FN's verdensmål. Der er et ønske om at bruge indkøbsmusklen til at bidrage til et bedre miljø og klima gennem kommunale indkøb. I praksis er det dog ikke altid så lige til at føre bæredygtigheden ud i livet. For det første kan det være svært at få hensigter og realisering til at gå hånd i hånd. For det andet opleves bæredygtighed at stride mod mange andre dagsordener på indkøbsområdet, fx at holde transaktionsomkostninger nede eller at tilgodese små og mellemstore virksomheder. Og væsentligst opfattes bæredygtighed at stride mod den overordnede målsætning: at indkøb skal bidrage til et større råderum. Men forholder det sig sådan i virkeligheden? Koster bæredygtighed altid mere? Eller findes der også et økonomisk potentiale i bæredygtige indkøb? Hør 2 kommuner fortælle, hvordan det er lykkedes med at sætte fokus på bæredygtighed i deres indkøb og samtidig høste gevinster på bundlinjen. Og hent inspiration i en debat, hvor kommunerne og virksomhedssiden giver gode råd til, hvordan man kommer i gang med bæredygtige indkøb.

*Deltagere:*

- **Anette Juhl Winther**, indkøbs- og udbudschef i Aarhus Kommune
- **Nanna Krog-Meyer**, økonomidirektør i Gladsaxe Kommune
- **Morten Jung**, markedschef i Dansk Erhverv

*Ordstyrer:*

- **Mikkel Stenbæk Hansen**, direktør i Dansk Initiativ for Etisk Handel

**Break out-session 11: Flere kvinder i kommunal topledelse – fakta, fordomme og fem nye greb, der gør en forskel***Lokale: Musiksalen*

Hvordan får vi flere kvinder på de øverste ledelseslag? Og hvorfor er det vigtigt, om direktionen består af mænd, kvinder eller en god blanding af flere køn? Det er et af tidens meget debatterede ledesspørgsmål. Årsagen er enkel: Trods årtiers snak om ligestilling er kvinder stadig markant underrepræsenteret i danske direktioner og bestyrelser. Også i kommunerne. Det har en pris, for dermed går kommunerne glip af fordelene ved diversitet: Bedre beslutningsgrundlag og bedre resultater for borgerne. Sådan lyder budskabet i hvert fald fra en række førende erhvervsledere og forskere. På sessionen møder du to af dem og får deres bud på fakta, fordomme og fem nye greb, der gør en forskel.

*Deltagere:*

- **Steen Christiansen (S)**, borgmester i Albertslund Kommune og næstformand i KL's Løn- og Personaleudvalg
- **Charlotte Kirkegaard**, CEO, E-Quality og forfatter
- **Lars Rasmussen**, bestyrelsesformand i Coloplast m.fl.

*Ordstyrer:*

- **Solvejg Schultz-Jakobsen**, sekretariatschef i KL

**10.45 Gå til plenum****11.00 Plenum: Det specialiserede socialområde genbesøgt – viden og perspektiver**

Kommunerne har haft det samlede ansvar for det specialiserede socialområde siden 2007. Området har ofte været til debat, både på kommunalt plan og på landsplan, hvor både udgiftsvæksten, organiseringen og diagnoseudviklingen har været på dagsordenen. Hvordan skal vi forstå og diskutere den udvikling vi ser? Med udgangspunkt i VIVE's viden giver direktør Lotte Jensen et bud på en sammenhængende forståelse af området og peger på hvilke opmærksomhedspunkter, udfordringer og perspektiver, vi står med aktuelt. Med baggrund heri giver hun sit bud på, hvad det betyder for kommunernes tænkning og arbejde fremover.

*Deltager:*

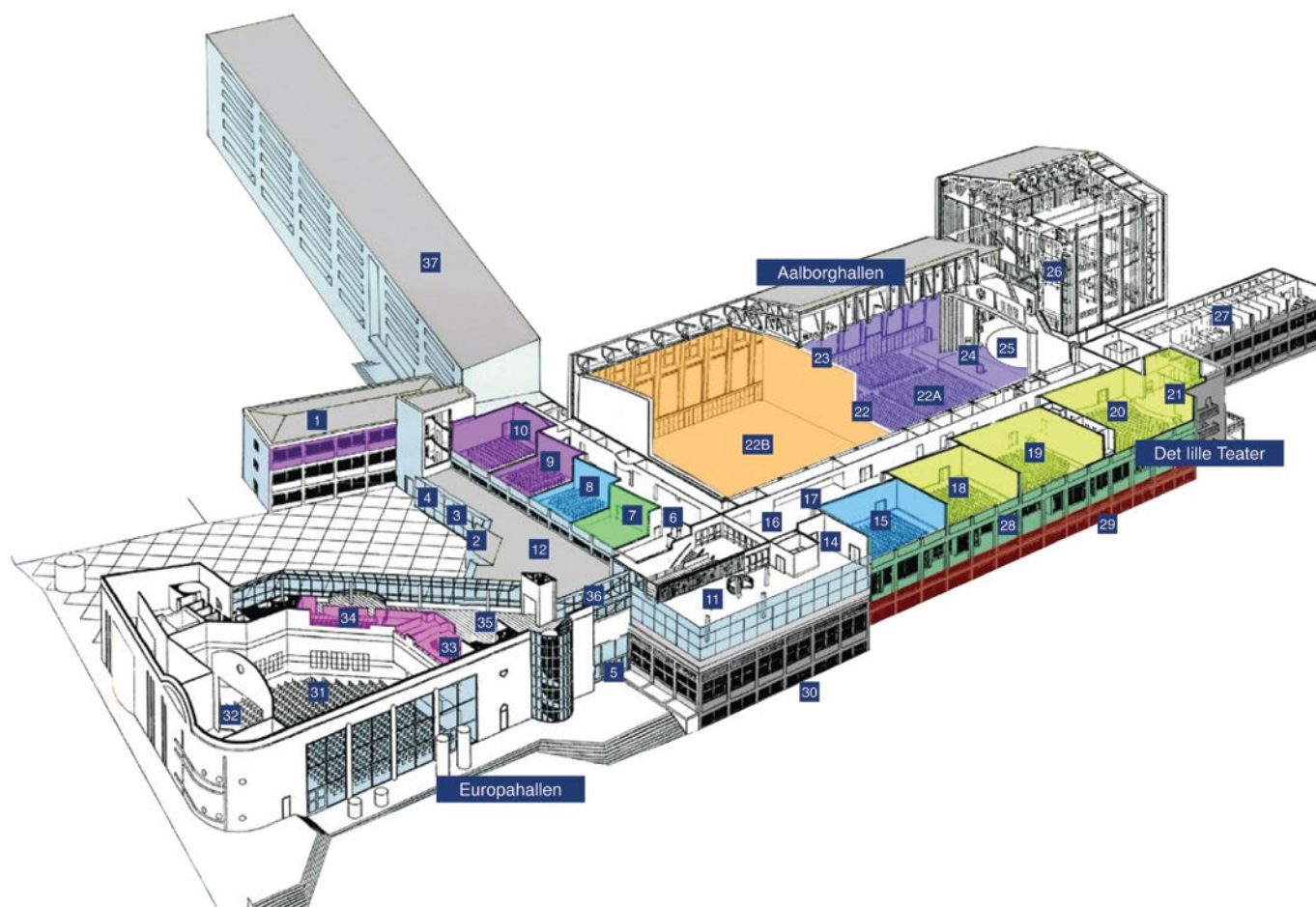
- **Lotte Jensen**, direktør, VIVE

*Ordstyrer:*

- **Thomas Funding**

**11.25 Afslutning på KØF 2020****11.30 Frokost to go**

## PLAN OVER AALBORG KONGRES & KULTUR CENTER



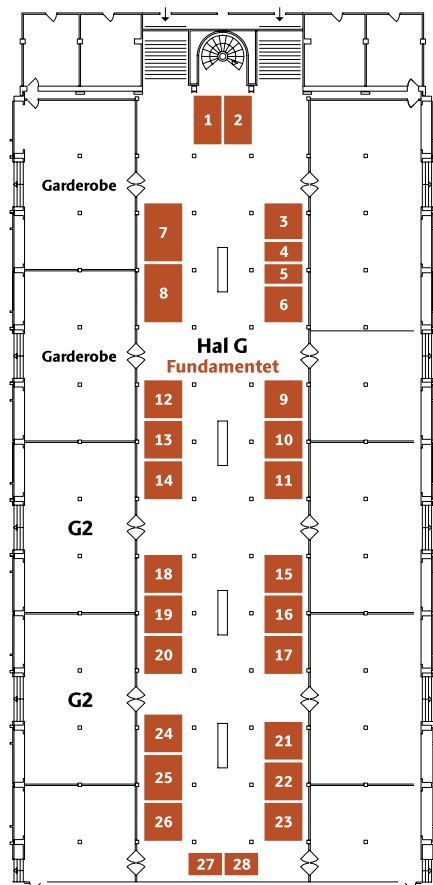
- |   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| 1 Administrationsfløj                         | 12 Forhal med information, billetkontor, Café Oasen og arrangørkontor | 22 Aalborgshallen                            | <b>30 Restaurant Papegøjehaven</b>                              |
| 2 Indgang til Aalborg Kongres & Kultur Center | 14 Mellemgang fra Papegøjeburet til Gæstesalen                        | <b>22A Hal Øst</b>                           | <b>31 Europahallen</b>  |
| 3 Arrangørkontor                              | <b>15 Gæstesalen</b>  | <b>22B Hal Vest</b>                          | 32 Scene  |
| 4 Billetkontor                                | 16 Foyer på 1. sal  | 23 Skydevægge til opdeling af Aalborgshallen | 33 Harlekinesalen   |
| 5 Indgang til Aalborg Kongres & Kultur Center | 17 Garderobe  | 24 Forscene/orkestergrav                     | 34 Columbinesalen   |
| 6 Skipperstuen                                | 18 Musiksalen   | 26 Scene                                     | 35 Foyer med pausebar og garderobe                              |
| 7 Kræmmerstuen                                | 19 Radiosalen   | 26 Scenetårn                                 | 36 Glasoverdækket gangbro mellem Europahallen og Aalborgshallen |
| <b>8 Bondestuen</b>                           | 20 Det lille Teater   | 27 Skuespillergarderobe                      | 37 Scandic Aalborg City   |
| <b>9 Latinerstuen</b>                         | 21 Scenen i Det lille Teater  | 28 Foyer med altanadgang til Kildeparken     |   |
| <b>10 Laugsstuen</b>                          |   | 29 Selskabslokaler og keglebaner             |   |
| <b>11 Papegøjeburet</b>                       |   |  |   |

Frokost serveres i:  
**Foyer, Hal Vest, Papegøjeburet, Restauranten, Gæstesalen, Latinerstuen og Bondestuen**

Break out-sessioner afvikles i:  
**Hal Øst, Europahallen, Det Lille Teater, Radiosalen, Musiksalen og Laugsstuen**

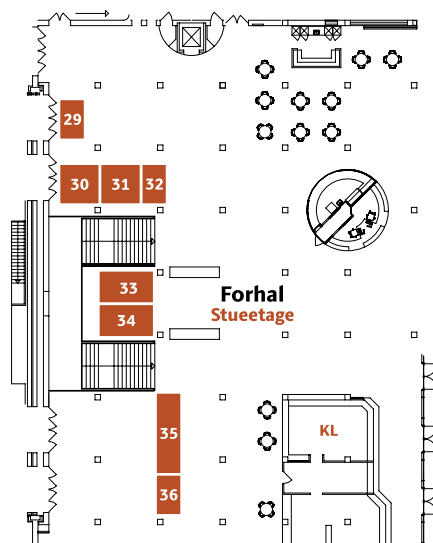


# STANDE



## FUNDAMENTET

- 1+2** KommuneKredit
- 3** Edora
- 4** Dansk BiblioteksCenter
- 5** Index100 / Reflexio
- 6** Enversion
- 7** BDO
- 8** Oracle
- 9** Lundgreen's Capital
- 10** Fujitsu
- 11** VIVE – Viden til Velfærd
- 12** COK
- 13** Rambøll Management Consulting
- 14** Alm. Brand Bank
- 15** Inspari
- 16** Ricoh Danmark
- 17** DUOS
- 18** Deloitte
- 19** Den Sociale Investeringsfond
- 20** Siemens
- 21** Kuben Management / Exometric
- 22** NREP
- 23** bubobubo / Targit
- 24** InsuBiz
- 25** Fællesstand:  
EG  
Horten Advokatpartnerselskab  
Add-On Mødebooking  
SAS Institute  
LIFA  
Elmann Advokatpartnerselskab  
Kube Data
- 26** KL's Økonomiske Sekretariat
- 27** ArkiTours
- 28** Sampension



## FORHAL

- 29** Dataprocess
- 30** KMD
- 31** Implement Consulting Group
- 32** KLK
- 33** A-2
- 34** EY / Kammeradvokatfirmaet Poul Schmith
- 35** PwC
- 36** IBM

## STANDHOLDERE



KOMMUNE  
KREDIT

### Stand 1+2. KommuneKredit

KommuneKredit – vi finansierer lokal velfærd. KommuneKredits mission er at skabe økonomisk råderum for de danske kommuner ved at tilbyde låne- og leasingfinansiering til lavest mulige omkostninger. Vi glæder os til at se dig på vores stand i kælderen, til en snak om hvordan vi bedst finansierer lokal velfærd hos jer.



### Stand 3. Edora

Hos Edora er vi stolte af at kunne præsentere WFP, som er den førende booking- og ressourceløsning til det kommunale Danmark. Med WFP får kommunerne en integreret løsning, der samler forvaltningerne, og giver borgerne én samlet adgang til online tidsbestilling. WFP benyttes i jobcentre, borgerservices, kultur & fritid, sundhedscentre, m.v. i 40 kommuner og gennem vores kundearrangementer på Charlottenlund Slot, udvikles WFP hele tiden efter vores kunders behov.



SÆT VIDEN FRI

### Stand 4. Dansk BiblioteksCenter

Læsekompasset er godt nyt for kommunens bibliotek. Læsekompasset er et nyt digitalt formidlingsværktøj, der opkvalificerer alle bibliotekets faggrupper, giver kompetent selvbetjening i hele åbningstiden og styrker den personlige vejledning af borgerne om skønlitteratur. Se mere og smag et stemningsbolsje på stand 4.



### Stand 5. Index100 / Reflexio

I Index100 er vi specialister i dataanalyser, som forbedrer den kommunale styring. Vi hjælper fx en række kommuner med socioøkonomiske fordelingsnøgler på skoleområdet og har på ældreområdet udviklet et unikt koncept for kortlægning af plejehov og visitationspraksis. Derudover er vi eksperter i kommunale administrationsanalyser og demografimodeller samt analyser af en kommunes serviceniveau på tværs af sektorområder. Læs mere på [www.index100.dk](http://www.index100.dk).

I Reflexio er vi kendt for at være eksperter på styring og udvikling af kommunerne, hvor både de faglige indsatser og økonomien er i centrum. Kom og få en snak om højaktuelle problemstillinger såsom omstilling på det kommunale ejendomsområde, økonomistyring på anlægsområdet eller styringsreviews på det specialiserede socialområde. Se mere på [www.reflexio.dk](http://www.reflexio.dk).



### Stand 6. Enversion

Kaunt™ er landets førende løsning til automatisering af fakturabehandlingen i den offentlige sektor. 22 danske kommuner benytter hver dag kaunt™ til at frigive ressourcer til bedre borgerservice. Kaunt™ er udviklet af Enversion A/S og er et selvlerende system, der udnytter styrkerne i kunstig intelligens til at skabe synlige resultater på bundlinjen. Kom forbi vores stand og hør, hvordan kaunt™ kan hjælpe dig!



### Stand 7. BDO

Besøg vores stand og mød nogle af Danmarks mest erfarne rådgivere og revisorer på det kommunale område. Vi byder traditionen tro på dejlig friskpresset juice, og du har mulighed for at vinde lækre præmier. Kom forbi og få en snak om det, der rører sig i din kommune, og hør om vores erfaringer. Vi glæder os til at se dig.



### Stand 8. Oracle

Baseret på den nyeste teknologi inden for økonomistyring- og personaleløsninger har Oracle og IBM bygget en løsningsplatform målrettet de danske kommuner. Løsningen strømliner en organisations økonomiske og personalemæssige styringsprocesser fra ende til ende og er en fremtidsrettet løsning baseret på den nyeste cloud-teknologi. Løsningen udnytter teknologier som AI, Machine Learning, Blockchain og IoT.



professionel finansiel rådgivning

### Stand 9. Lundgreen's Capital

Ca. 60 af Danmarks kommuner og regioner har gennem de seneste 6 år benyttet sig af rådgivning fra Lundgreen's Capital. Hos os får kommuner indsigt og kvalitetsrådgivning om gennemførelse af bankudbud, udbud af kapitalforvaltning eller f.eks. fast rådgivning. Fordi vi hele tiden arbejder for en række offentlige kunder har vi særlig indsigt i etiske krav til investeringer, bæredygtighed, en porteføljes CO2 fodaftryk, FN's klimamål i en finansiel strategi, men også hvordan man f.eks. helt praktisk omsætter KL's nye forslag til krav til finansielle samarbejdspartnere i forbindelse med rapportering om hvidvask.



#### Stand 10. Fujitsu

Digital transformation og heraf realisering af økonomiske gevinster er ofte udfordrende og kan kræve meget af en organisation. Mulighederne for at optimere processer, reducere omkostninger og udnytte nye teknologier for at opnå gevinster, er heldigvis tæt på med den rette partner. Kom og få en snak med Fujitsu omkring hvordan vi understøtter kommunerne med at høste gevinsterne. Inden for

- Datadrevet ledelse og økonomistyring
- Borgerservice, IoT, Automatisering
- ESDH - understøt digitalisering



#### Stand 11. VIVE – Viden til Velfærd

Kom forbi stand nr. 11 og mød VIVEs medarbejdere, som har bred viden om økonomistyring og kommunale nøgletal! Du kan høre om vores igangværende undersøgelser, fx om økonomistyring af hjemmepleje og rehabiliteringsforløb og brug af demografimodeller på ældreområdet. Du kan også høre om vores seneste udgivelser, fx om det specialiserede voksenområde i Norge, Sverige og Danmark, en evaluering af refusionsreformen og rapporter om kommunernes regnskaber og budgetter 2018/2019.



#### Stand 12. COK

COK er kommunernes egen forening. Vi understøtter politisk lederskab, økonomistyring og kommunal ledelse gennem kurser, uddannelser, konferencer og skræddersyede læringsforløb for politikere, ledere og medarbejdere i kommunerne. Besøg COK på stand 12 og hør, hvordan vi har hjulpet andre kommuner. [www.cok.dk](http://www.cok.dk)



#### Stand 13. Rambøll Management Consulting

På stand 13 står konsulenter og specialister fra Rambøll Management Consulting klar med den gode kaffe. Til kaffen byder vi på et unikt indblik i kommunale topprioriteter i 2020 og giver jer mulighed for at sammenligne jeres prioriteter med landets øvrige kommuner. Med den viden kan vi sammen tage en dialog om, hvordan I når i mål med prioriteterne gennem bæredygtige løsninger, der gavner både borgere og byer i jeres kommune.



#### Stand 14. Alm. Brand Bank

"Hos Alm. Brand vægter vi etik og bæredygtighed højt – også når det gælder investering. Derfor er vi stolte af, at vores investeringsforeninger i Alm. Brand Invest i gennemsnit har den laveste ESG-risiko blandt danske investeringsforeninger med minimum 3 afdelinger ifølge data trukket i Morningstar Direct. Dette betyder, at vi i særlig høj grad tager højde for miljø, socialt ansvar og god selskabsledelse, når vi investerer for vores kunder."



#### Stand 15. Inspari

Inspari er Danmarks største data- og BI-konsulenthus, og Microsoft Guld Partner. I Inspari hjælper vi kommuner med at tage data fra kildesystem til rapportering og videre til handlinger, der giver målbar værdi i den enkelte kommune. På vores stand kan du komme helt tæt på løsninger til kommuner bygget i Microsoft Power BI. Du kan se demoer af 'Kend Din Kommune', FLIS inden for 9 kommunale områder og AI- og IoT-data.



#### Stand 16. Ricoh Danmark

På Ricohs stand kan du få et indblik i vores software og cloud-løsninger, som kan optimere din print infrastruktur. Vi kan bl.a. vise dig, hvordan du kan strømline dine printflåde i skyen – naturligvis uden at gå på kompromis med sikkerheden. Du kan også høre mere om, hvordan du kan beskytte fortrolige dokumenter, eliminere uautoriseret print og kopiering og få indsigt i forbrugsmønstre.



#### Stand 17. DUOS

I DUOS er vi med til at løfte og løse de kommunale velfærdsopgaver i en tid hvor økonomien er under pres. Det gør vi med vægt på relationer, da vi tror på, at relationer skaber velfærd. Kom forbi stand 17 og hør hvordan vi hjælper mennesker med handicap, til at leve det liv de ønsker ved at levere ydelser med fokus på høj faglighed, kvalitet og tæt samarbejde med de kommunale ordregivere. DUOS er en af Danmarks ældste velfærdsleverandører, og vi har 23 års erfaring inden for handicapområdet.



#### Stand 18. Deloitte

Besøg Deloitte og bliv klogere på hvordan din kommune bliver bæredygtig – både økonomisk, socialt og miljømæssigt. Står du og overvejer hvordan din kommune kan sætte SDG'erne på dagsordenen? Hvordan din kommune bliver en digital frontløber? Eller hvordan du får mest velfærd for pengene? Så kom forbi Deloitte og tal med vores kommunale eksperter inden for SDG'erne, kernevelfærd, optimering af drift, befordring, digital strategi og risikostyring og meget andet – vi kan hjælpe dig på rette vej.



## DEN SOCIALE INVESTERINGSFOND

**Stand 19. Den Sociale Investeringsfond**  
Sociale investeringsprogrammer er et nyt værktøj i den velfærdspolitiske værktøjskasse. Som kommune har du mulighed for at indgå i brede partnerskaber om konkrete forandringsmål med velfærdsleverandører og Den Sociale Investeringsfond – og kommunen betaler kun, hvis forandringsmålet nås. I får mulighed for at blive klogere på, hvordan det virker og hvordan I kan løse komplekse problemer på nye måder uden at sprænge budgetrammen. Lyder det som et kommunalt columbusæg? Kom forbi stand nr. 19 for at høre mere.

## SIEMENS

**Stand 20. Siemens**  
Efter et besøg på Siemens standen ved du, hvordan man med garanterede energibesparelser kan reducere energiforbruget (og dermed udgifterne) hos kommuner – uden at belaste drifts- og anlægsbudgettet. Og med sidegevinster i form af forbedring af indeklimaproblemer og indhentning af vedligeholdelsesefterslæb.

## KUBEN MANAGEMENT EXOMETRIC

**Stand 21. Kuben Management / Exometric**  
På Kuben Managements og Exometrics stand kan du møde specialister i strategisk byudvikling baseret på datadrevet markedsanalyse. På standen kan du høre mere om vores metode og teknologi samt om, hvordan vi kan klarlægge og planlægge udviklingen med udgangspunkt i borgernes og markedets behov. Vores analyser og planlægningsmæssige bistand kan føde direkte ind i planstrategier og kommuneplaner. Vi har også en spændende konkurrence, som du kan deltage i.

## NREP

**Stand 22. NREP**

- Frip lejehjem
- Daginstitutioner
- Seniorbofællesskaber
- Byudvikling

## bubobubo

fly bigdata - smarter

## TARGET

courage to act

### Stand 23. bubobubo / Targit

En gennemsnitskommune køber varer og tjenester for 800 mio. årligt. Den gns. aftaledækning er lav, hvilket betyder et stort uforløst potentiale. Begrænsede ressourcer og manglende aftaleopfølgning er typiske udfordringer. Få realiseret det uforløste potentiale i din indkøbsvolumen gennem vort afprøvede koncept. Vi finder og realiserer besparelser i millionklassen for vores kunder.

Kategorierfaring indenfor en lang række områder. Vor konsulentviden er baseret på mere end DKK 1.500 milliarder indkøbskrøner, +200 udbud og +300 leverandørdialoger. Velkommen til en snak om potentialet i din kommune.

## INSUBIZ

**Stand 24. InsuBiz**  
InsuBiz er Danmarks markedsledende løsning til styring af alle forsikrings- og Risk Management relaterede arbejdsopgaver. Med InsuBiz har Kommunen styr på alle forsikringsforhold og policer, alle aktiver, skader og krænkelse – og have online adgang til alt sagshistorik og skadesøkonomi ned til mindste detalje. Med InsuBiz BI kan du med få klik få visualiseret og analyseret alle skader, deres omkostninger og detaljer og agere proaktivt i forhold til fremtidige skader. Dine forsikringsdata får dermed meget større værdi og Kommunen sparer både penge og ressourcer.

### Stand 25. Fællesstand:

## EG

**EG**  
EG er en af de førende leverandører indenfor danske kommuner og regioner indenfor økonomisystemer, løn og vagtplanlægning, socialområdet og borgerservice løsninger. Det betyder, at EG har et bredt samarbejde indenfor den offentlige sektor på tværs af sektorer og forvaltninger, hvor vi sammen med vores kunder har løbende fokus på effektiviseringer af processer på tværs af sektorer og indenfor det enkelte fagområde. EG deltager på KØF med ledelsen fra vores offentlige forretning – vi glæder os til at diskutere samarbejde og muligheder med dig.

## HORTEN

**Horten Advokatpartnerselskab**  
Kom på forkant med de svære projekter! Horten rådgiver kommunerne hver eneste dag og hjælper kommunerne med at løfte deres opgaver effektivt. Det gælder indenfor udbud, klimasikring, byudvikling, aktivt ejerskab, sociale sager og meget mere. Tag fat i partner Line Markert (5234 4251), partner Andreas Christensen (5234 4226) eller partner Rikke Søgaard Berth (5234 4279), hvis vi skal aftale et møde ved vores stand.

## Add-On<sup>®</sup> PRODUCTS

**Add-On Mødebooking**  
Add-On Mødebooking løsning | Book ledige mødelokaler, forplejning og services på blot 2 minutter via Microsoft Outlook. Kom forbi Add-On standen og få indblik i de nyeste funktioner i markedets førende mødebooking løsning. Se også et udvalg af vores digitale mødelokale skilte. Besøg evt. [www.add-on.com](http://www.add-on.com) eller ring på 79447000.



#### SAS Institute

SAS har i mere end 40 år hjulpet den offentlige sektor verden over med at omsætte data til brugbare indsigter. SAS' innovative analytiske software, kombineret med dybdgående brancheviden og erfaring, gør os unikt kvalificerede til at løfte den offentlige sektors nuværende og kommende analytiske behov. Vi samarbejder med vores kunder for at sikre at deres analytiske rejse går sikkert og nemt, samt til tiden.



#### LIFA

Kom forbi stand 25 og oplev vores banebrydende befolkningsprognose. LIFA samarbejder i dag med mere end halvdelen af landets kommuner, og vores brede faglighed gør, at vi spænder fra helhedsorienterede dataløsninger til mere traditionelle landinspektørkompetencer og rådgivning indenfor konkrete myndighedsopgaver.



#### Elmann Advokatpartnerselskab

Kom og mød Elmann Advokatselskab på KØF. Du kan bl.a. høre nærmere om de muligheder, der er for effektivt offentligt-privat samarbejde. Elmann arbejder for en række kommuner og regioner, bl.a. vedrørende samarbejde med private aktører på flere områder. Vi er på fællesstanden, så kom og få en snak om, hvordan vi kan bistå jer og bidrage til udviklingen af jeres kommune.



#### Kube Data

Kube Data er en af Danmarks førende leverandører indenfor digitaliseret borgerbetjening, sagsbehandling, biometri og selvbetjening til bl.a. pas og kørekort. Kube Datas mål er at skabe driftssikre løsninger med respekt for både fagpersoner og borgere. Digitalisering af borgerservice indebærer en lang række fordele. Udover konkrete eller økonomiske fordele bidrager velovervejede digitalisering også til et bedre og mere værdiskabende møde mellem borger og offentlighed.



#### Stand 26. KL's Økonomiske Sekretariat

Besøg KL's stand og få inspiration til nye dataanalyser og greb, der kan skabe luft i budgettet og mere tid til kerneopgaven. På standen kan I bl.a. prøve det nye redskab 'Tre trin til råderum' og en interaktiv udgave af Kend Din Kommune 2020. Derudover vil Omstillings- og Udviklingsenheden dele ud af viden, materialer og redskaber om, hvordan I kan skabe råderum til lokale prioriteringer.

#### ArkiTours

##### Stand 27. ArkiTours

Klogere på strategisk byudvikling? Kom og få en snak med Dorte og Pia om, hvordan I gerne vil videreudvikle jeres by. Så renoveringen af jeres skoler er bæredygtig, og der er byliv, hvor folk bor. ArkiTours tilrettelægger studieture om byplanlægning og ny arkitektur i fremtidens byer



#### Stand 28. Sampension

Sampension har med kommuner og KL som ejerkreds genforsikret kommunernes pensionsforpligtelser siden 1928. Dengang hed vi Kommunernes Pensionskasse. Sampension administrerer også pensionsordninger for knap 300.000 overenskomstanstattede danskere. Sampensions balance er på 300 mia. kr., og vi er Danmarks tredjestørste pensionselskab.



#### Stand 29. Dataprocés

Brug kommunens uudnyttede data til at optimere økonomien – via datavalidering, analyser og automatisering. Sammen skaber vi tryk og fokus på de relevante opgaver og hjælper med at identificere nye optimeringsmuligheder – f.eks. inden for udligning og refusioner. Kig forbi Dataprocés og hør mere om mulighederne for gevinstrealisering med data i din kommune – og deltag samtidig i vores spændende konkurrence.



#### Stand 30. KMD

Vi bliver 60% flere ældre frem mod 2050, 1 ud af 7 unge får ikke taget en uddannelse og flere end 100.000 danskere står udenfor arbejdsmarkedet. Udfordringerne er til at få øje på, og økonomien er stram. Digitalisering er ikke en mirakelkur mod kommunens udfordringer, men det er et vigtigt håndtag, I kan skrue på. Mød KMD på vores stand til en snak om styringsmekanismer, økonomi og gevinstrealisering.

**IMPLEMENT**  
CONSULTING GROUP**Stand 31. Implement Consulting Group**

Behovet for at kunne finde nye måder at levere den kommunale velfærds på, er stadig stigende. De fleste kommuner søger gennem digitalisering, implementering af velfærdsteknologier, nye processer og organisering at optimere leverancen af ydelser og services indenfor de rammer, som er givet. Det kræver en stor omstillingsevne at kunne håndtere dette og kræver fokus og prioritering at sikre sig, at investeringer ender med de forventede gevinster. Vi vil meget gerne drøfte, hvordan I løfter den opgave; gennem innovationstiltag, omlægning af driften og ikke mindst sikre implementering, hvor gevinsterne realiseres og skaber den nødvendige forandring og økonomiske råderum. Mød os her på KØF.

**Stand 32. KKK**

I KKK kender vi kommunerne. Vi befinder os hver dag ude i den kommunale praksis. Vi går altid efter at skabe bæredygtige ideer i samarbejde med den enkelte kommune. Det giver de bedste forudsætninger for ideer, der får grobund i hele organisationen. Kig forbi vores stand og få inspiration til, hvordan I kan arbejde med at skabe økonomisk råderum til politiske prioriteringer, eller hvordan I får det høstet gevinsterne ved samskabelse.

**Stand 33. A-2**

A-2 har løst opgaver for størstedelen af landets kommuner indenfor en lang række fagområder. Vi trækker på solide generalistkompetencer indenfor analyse, proces og projektledelse og har desuden specialiseret os indenfor it, udbud, indtægtssikring, indkøb, kommunale fællesskaber, transport samt effektivisering og styring af velfærdsydelser. Find os på stand 33.



**Kammeradvokaten**  
Advokatfirmaet Poul Schmith

**Stand 34. EY /  
Kammeradvokatfirmaet Poul Schmith**

EY, en af landets førende rådgivningsvirksomheder, og Kammeradvokaten/Advokatfirmaet Poul Schmith, et af landets førende advokathuse, er samarbejdspartnere på dette års KØF. Kom forbi os på stand 34 og få indblik i vores fælles arbejde om, hvordan I kan realisere potentialer inden for offentligt-privat partnerskab, sociale investeringer, intelligent contract management, facility management, digitalisering samt økonomistyring. Vi ser frem til at møde jer.

**Stand 35. PwC**

Når nu du skal spare på udgifterne til konsulenter, er det vigtigt, at du tager styringen. Det har aldrig været vigtigere end netop nu at bringe styringen i fokus - styringen over kommunens økonomi, af offentlige data, samt hvorledes du bedst muligt anvender disse data i den daglige drift, så du ikke går på kompromis med sikkerheden. PwC kan hjælpe jer med at sikre styringen af jeres økonomi, udviklingen af nye metoder og bruge data på nye måder - uden at gå på kompromis med sikkerheden. Netop det håber vi at se dig til en uforpligtende dialog om på stand nr. 35.

**Stand 36. IBM**

Tag med Watson på rejsen mod den kognitive kommune! På IBM standen viser vi, hvordan du orkestrerer en multi-cloud arkitektur, der skaber værdi for borgeren. Vi præsenterer vores nye AI rammeværk, der tager udgangspunkt i en intelligent datakortlægning og et stærkt kommunalt ejerskab. Vi tror i IBM på, at AI løsninger med fodfæste i kendte data og efterprøvede metoder vil give den værdi, som også KLS signaturprojekter sigter efter. Vel mødt til både *kunst & intelligens*

# Opdag din næste bog på en helt ny måde

Få forslag til biblioteksbøger, der passer til dit humør

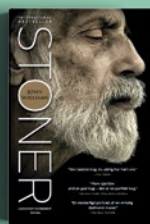


Gribende

Overraskende

Eventyrlig

Find biblioteksbøger, der minder om andre, du kan lide



MINDER OM



Bliv inspireret til din næste læseoplevelse med Læsekompasset, og lån bogen på biblioteket.

Besøg DBC på stand 4, og hør om det nye formidlingsværktøj, Læsekompasset, der både styrker bibliotekets vejledning af låneren og bliver borgerens digitale bibliotekar og litteraturvejleder i den selvbetjente åbningstid.

Gå på opdagelse på [laesekompasset.dk](http://laesekompasset.dk)

Til danske kommuner

## Ledelsesinformation og strategisk rådgivning

### Oplev LIFA's nye befolkningsprognose

Med LIFA's nye, banebrydende befolkningsprognose baseret på machine learning får du en mere pålidelig forudsigelse af befolkningsudviklingen i din kommune og dermed et bedre grundlag til at træffe strategiske beslutninger. Kom også og hør om:

- ▶ LIFA Census - Demografiske analyser
  - En nøgletalsdatabase der forenkler komplekse data om borgernes leveforhold og øger værdien af kommunens egne data
- ▶ Areal- og rettighedserhvervelse
  - Hjælp til at undgå uforudsete problemer med ejendomsretslige bindinger
- ▶ Udstykning og ejendomsdannelse
  - Rådgivning fra A-Z

Mød os på stand 25



# Nye rammer til fremtidens velfærd

Offentligt-privat samarbejde om nye rammer for friplejehjem, daginstitutioner, seniorbofællesskaber og byudvikling

Besøg os på **stand 22** og hør mere





# DATA OG ANALYSE GØR EN FORSKEL FOR BYUDVIKLINGEN

KUBEN  
MANAGEMENT  
EXOMETRIC

## Er jeres beslutninger vidensbaserede?

Kuben Management og Exometric er specialiseret i strategisk by- og boligudvikling baseret på datadrevet markedsanalyse. Vi hjælper kommunerne med at klarlægge og planlægge udviklingen med udgangspunkt i borgernes og markedets behov.

- Kortlægning af bosætningsmønstre
- Viden om efterspørgsel efter boliger og bykvaliteter
- Udviklingspotentialer for by- og boligområder
- Identificering af målgrupper for at sikre den ønskede beboersammensætning
- Lavere risiko i projektudviklingen
- Idékatalog til realisering af den ønskede udvikling
- Input til dialog med developere, arkitekter og andre aktører.

**Kom og besøg os på vores stand!**



[www.kubenman.dk](http://www.kubenman.dk)

[www.exometric.com](http://www.exometric.com)

NRGI

## Viden der lever

*I KLK kender vi kommunerne. Vi befinder os hver dag ude i den kommunale praksis. Vi går altid efter at skabe bæredygtige ideer i samarbejde med den enkelte kommune. Det giver de bedste forudsætninger for ideer, der får grobund i hele organisationen.*

Mød os på [Kommunaløkonomisk Forum 2020](#), og hør, hvordan vi kan hjælpe jer med at skabe økonomisk råderum til politiske prioriteringer eller med at høste gevinsterne ved samskabelse.



klk.kl.dk

KL  
KONSULENTVIRKSOMHED

Teknologi,  
der giver  
dig frihed!

Print  
sikkerhed

Produktions-  
print

AV-  
løsninger

Print  
infrastruktur

Print Capture  
infrastruktur

Det digitale  
kontor

Bæredygtige  
løsninger

**Èn samlet SKI leverandør til alle dine behov**

Hos Ricoh er vores mål at være den foretrukne partner til den digitale arbejdsplads. Vi har forpligtet os til at bidrage til en grønnere fremtid. Derfor er alle vores løsninger og produkter udviklet med tanke på miljøet. Alt dette uden at du skal være bekymret for produktiviteten og sikkerheden - alle vores løsninger efterlever kravene inden for GDPR.

**MØD RICOH PÅ STAND NR. 16**

**SÆT KRYDS I KALENDEREN TIL NÆSTE ÅRS  
KOMMUNALØKONOMISK FORUM  
DEN 14.-15. JANUAR 2021**

# PRAKTISKE OPLYSNINGER

## Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 9. og 10. januar 2020 i Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

## Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center torsdag morgen. Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag middag.

## Garderobe

Deltagere i konferencen kan gratis benytte konferencestedets bemandede garderobe ved standene. Garderoben tager også imod bagage.

## Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres & Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00 i timen på hverdage mellem kl. 08.00-19.00.

## Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC-guest20  
Password: kongres2020

## Følg KØF på de sociale medier

KØF er på Twitter og Facebook. Deltag nu #kof2020 og [www.facebook.dk/kommunerne](http://www.facebook.dk/kommunerne)

## App

På KL's konferenceapp finder du program, nyheder, materiale og meget mere om KØF 2020. Søg efter "KL-Konferencer" i App Store og Google Play.

Hent app'en Slido, der anvendes under torsdagens plenum og break out-sessioner. Søg efter "Slido" i App Store og Google Play.

## Bæredygtighed

Aalborg Kongres & Kultur Center er et ISO-certificeret bæredygtigt eventsted med fokus på genanvendelse og bæredygtighed: Madaffald omdannes til biogas, pap, papir og plast genbruges, og duge og nøglesnore syes om til bl.a. sækkestole, net og julepynt, og der anvendes så vidt muligt lokale og økologiske råvarer i forplejningen.

## Henvendelser

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Pia Rasmussen, KL på telefon: 3370 3341 eller mail [pcr@kl.dk](mailto:pcr@kl.dk).

**Sæt kryds i kalenderen til næste års  
Kommunaløkonomisk Forum  
den 14.-15. januar 2021**

# KL

KL  
Weidekampsgade 10  
2300 København S  
Tlf. 3370 3370  
[kl@kl.dk](mailto:kl@kl.dk)  
[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
@kommunerne  
[facebook.com/kommunerne](https://www.facebook.com/kommunerne)

Produktion: Kommuneforlaget A/S  
Design: e-Types  
Tryk: Rosendahls a/s  
Foto: Colourbox