

## **Regnskab – KL Kommunaløkonomisk Forum 2019**

den 10.-11. januar i Aalborg

### **Deltagere: 14**

#### **Politikere:**

Benedikte Kiær  
Bente Borg Donkin  
Christian Holm Donatzky  
Claus Christoffersen  
Henrik Møller  
Ib Kirkegaard  
Mette Lene Jensen

#### **Embedsfolk:**

Stine Johansen  
Kim Jørgensen  
Lars Rich  
Stella Hansen  
Michael Christensen  
Mikkel Elkjær  
Karen Holt Sørensen

**Program:** Se vedhæftede

### **Samlede udgifter:**

Fly	kr.	29.330
Hotel	-	17.452
KL-deltagergebyr (12 personer*)	-	64.500
Forplejning Hotel mv.	-	2.016
Taxa til/fra lufthavn Aalborg	-	1.164
Tog til og fra Kastrup	-	1.200
P-afgift Kastrup	-	500
I alt	kr.	116.162
Refusion af fly og overnatninger for 1 person	kr.	3.328
	<b>kr.</b>	<b>112.834</b>

\*Der blev ikke pålagt deltagergebyr for borgmester og kommunaldirektør, da de var oplægsholdere.

PROGRAM /  
**STORE UDFORDRINGER  
LOKALE LØSNINGER**

10.–11. januar 2019  
Aalborg Kongres & Kultur Center

## OPLEV OG HØR BLANDT ANDET



**Jacob Bundsgaard (S)**  
KL's formand



**Kristian Jensen (V)**  
Finansminister



**Sophie Løhde (V)**  
Innovationsminister



**René Christensen (DF)**  
Finansordfører for  
Dansk Folkeparti



**Marianne Jelved (R)**  
Medlem af social-, indenrigs-  
og børneudvalget, Folketings-  
medlem for Radikale Venstre



**Martin Damm (V)**  
KL's næstformand



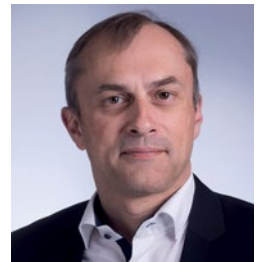
**Lisbeth Bech Poulsen (SF)**  
Finansordfører for  
Socialistisk Folkeparti



**Joy Mogensen (S)**  
Borgmester i Roskilde  
Kommune



**Jesper Nygård**  
Administrerende direktør i  
Realdania



**Michael Ziegler (K)**  
Borgmester i Høje-Taastrup  
Kommune



**Peter Lund Madsen**  
Dr. med., speciallæge  
i psykiatri



**Thomas Gyldal Petersen (S)**  
Borgmester i Herlev  
Kommune



**Torben M. Andersen**  
Professor i økonomi



**Grethe Christensen**  
Formand for  
Dansk Sygeplejeråd



**Lars Frelle-Petersen**  
Direktør i Dansk Industri



**Benedikte Kiær (K)**  
Borgmester i Helsingør  
Kommune



**Niels Jørgen Mau Pedersen**  
Projektchef i VIVE



**Mona Striib**  
Forbundsformand i FOA



**Jakob Kjellberg**  
Professor i sundhedsøkonomi  
i VIVE



**Anne-Marie Dahl**  
Fremtidsskerer



# VELKOMMEN TIL KØF 2019

KØF har i år sat det danske kommunestyre på dagsordenen. For kommunestyret i Danmark er særligt. Hvis man nærstuderer OECD's statistikker, er det svært at få øje på andre lande, hvor offentlige opgaver og økonomi er decentraliseret i samme omfang som i Danmark.

Kommunestyret er stærkt i Danmark. Kommunestyret var anderledes for ti år siden og vil se anderledes ud om 5-10 år. Forandringer er et vilkår i den kommunale sektor.

Det bærende for udviklingen har altid været at sikre en tæt sammenhæng mellem beslutningskompetence og økonomisk ansvar. Den grundtanke har med tiden ført til, at kommunerne har fået ansvar for nogle af de vanskeligste opgaver i velfærdssamfundet med et stærkt incitament til at lægge et forebyggende og helhedsorienteret perspektiv på opgaveløsningen. Decentraliseringen er gået hånd i hånd med udviklingen af et unikt aftalesystem.

I den kommende tid skal kommunerne løfte nye udfordringer bl.a. som følge af den grundlæggende positive udvikling med flere ældre og flere børn i førskolealderen. Tidligere har nedgang på andre områder givet en vis mulighed for at omfordele midler fra fx skoleområdet til ældreområdet. Den mulighed er ikke på samme måde til stede i fremtiden på grund af et voksende antal børn i førskolealderen.

Samtidig møder kommunerne allerede i dag de første tegn på den rekrutteringsudfordring, som kun bliver større i de kommende år.

Mere end 45.000 børn og unge under 18 år har i dag en psykiatrisk diagnose og blandt voksne over 18 år har tæt på 250.000 en psykiatrisk diagnose. Ser man alene på børnene, har næsten 10.000 flere børn og unge en psykiatrisk diagnose i 2018 end for fem år siden. Flere børn bliver diagnosticeret med ADHD og autisme. Blandt de voksne er der vækst i alle psykiatriske diagnoser. Det kalder på særlig opmærksomhed i kommunerne både i forhold til velfærdsydelse og i forhold til økonomien.

Hvordan skal velfærden indrettes og finansieres, og hvordan finder vi et tilstrækkeligt antal medarbejdere, der vil arbejde med sundheds- og ældreplejen fremover? Hvad skyldes stigningen i antallet af diagnoser, hvad betyder det for borgernes behov for hjælp, og hvilken hjælp er mest effektiv?

KØF 2019 sætter spot på kernen af kommunestyret og stiller skarpt på de kommende års udfordringer, som 'verdens stærkeste' kommuner skal løse.

Vel mødt til Kommunaløkonomisk Forum 2019.

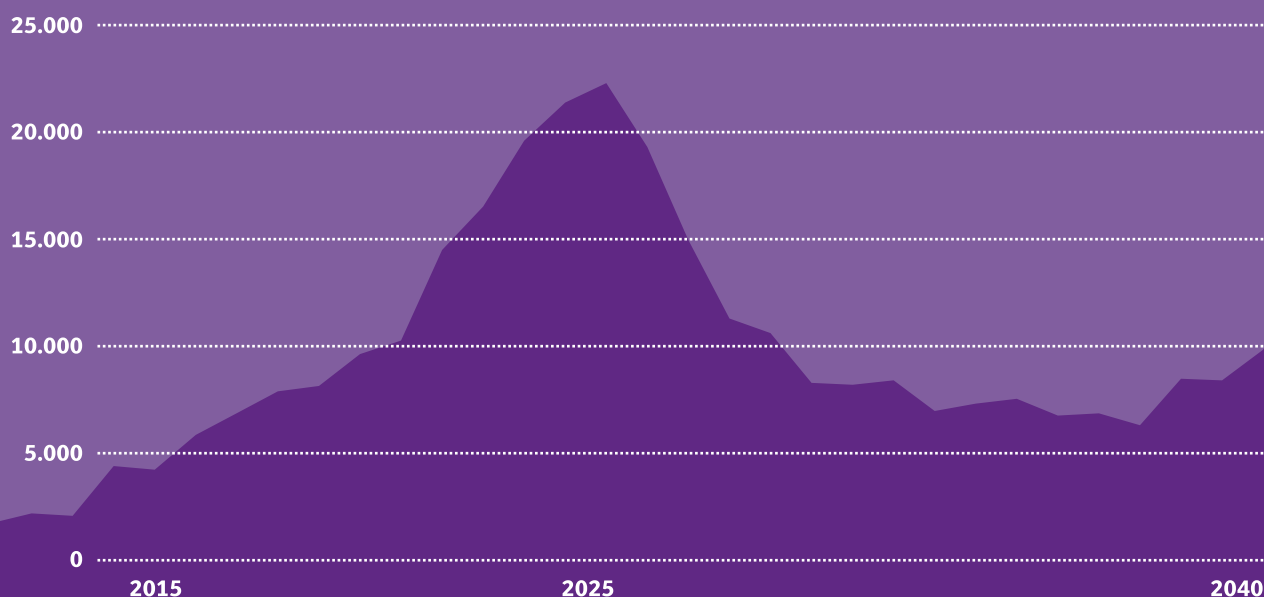
# KOMMUNALØKONOMISK FORUM 2019

## TORS DAG DEN 10. JANUAR 2019

- 09.00 Ankomst og registrering**
- 10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2019**
- 10.05 Plenum: Perspektiver på den danske kommunemodell**
- 10.30 Åbningsdebat ved KL's formand Jacob Bundsgaard og finansminister Kristian Jensen**
- 11.00 Plenum: Kommunestyrets fremtid**
- 11.45 Frokost og netværk**
- 13.10 Debatmøder**
- 1** Fremtidens løsninger – samspillet mellem kommunerne og omverdenen
  - 2** Veje til kvalitet i den kommunale sundhedsindsats
  - 3** Flere hænder i ældre- og sundhedssektoren – hvordan?
  - 4** Budgetprocessen: Mange veje til økonomisk råderum
  - 5** Lederskab og følgeskab, når store omstillinger skal gennemføres
- 14.00 Pause**
- 14.45 Plenum: Demografiens betydning for den offentlige velfærd**
- 15.20 Plenum: Færre skal tage sig af flere**
- 16.25 Plenum: Seniorerne som en ressource – en del af svaret på velfærdsudfordringen?**
- 17.00 Afrunding på konferencens første dag**
- 19.00 Vi mødes i forhallen**
- 19.30 Middag og efterfølgende mulighed for netværk**

## FREDAG DEN 11. JANUAR 2019

- 08.40 Velkommen til konferencens anden dag**
- 08.45 Plenum: Flere borgere med diagnoser – hvorfor og hvad kan vi bruge diagnoserne til? ved Peter Lund Madsen, speciallæge i psykiatri**
- 09.20 Gå til debatmøder**
- 09.25 Debatmøder**
- 6** Helhedsløsninger – kommunalt ansvar, selvom regler kan stå i vejen
  - 7** Politisk styring med gennemslag – fokus på socialområdet
  - 8** Sammenhængende kommunal ungeindsats – hvordan nedbrydes siloerne?
  - 9** Tag plads – giv plads til ledelse på skoleområdet
- 10.15 Pause**
- 10.55 Plenum: Diagnoser i et kommune perspektiv**
- 11.45 Afslutning på Kommunaløkonomisk Forum 2019**



## TORSDAG DEN 10. JANUAR 2019

**09.00 Ankomst og registrering**

**10.00 Åbning af Kommunaløkonomisk Forum 2019**

**10.05 Plenum: Perspektiver på den danske kommunemodel**

KOMMUNESTYRE

Kommunaløkonomisk Forum 2019 indledes med oplæg og debat om den danske kommunemodel. Først vil Niels Jørgen Mau Pedersen, der er forsker ved VIVE og tidligere mangeårig afdelingschef i Indenrigsministeriet med kommuner og kommuneøkonomi som speciale, redegøre for det særlige i den danske kommunemodel, og hvori modellens kvaliteter og udfordringer ligger. Hvorfor har vi kommuner, hvilken rolle spiller kommunerne i den danske samfundsmodel og på hvilke præmisser?

Deltager:

- **Niels Jørgen Mau Pedersen**, projektchef i VIVE

Ordstyrer:

- **Nynne Bjerre Christensen** og **Klaus Bundgård Povlsen**

**10.30 Åbningsdebat ved KL's formand Jacob Bundsgaard og finansminister Kristian Jensen**

KOMMUNESTYRE

KL's formand Jacob Bundsgaard og finansminister Kristian Jensen vil med afsæt i Niels Jørgen Mau Pedersens indledende oplæg tage en principiel debat om det danske kommunestyre, og hvor det er på vej hen. Hvad bidrager kommunestyret og aftalesystemet mellem KL og regeringen til for samfundet og nationaløkonomien – og for kommuner og regering? Begge parter ønsker størst mulig kvalitet i de offentlige ydelser – men hvordan bør arbejdsdelingen være mellem regering og kommuner i den ambition? Hør finansministeren og KL's formands perspektiver på kommunestyret og det fremtidige samarbejde om at udvikle dansk velfærd.

Deltagere:

- **Jacob Bundsgaard (S)**, KL's formand
- **Kristian Jensen (V)**, finansminister

Ordstyrer:

- **Nynne Bjerre Christensen** og **Klaus Bundgård Povlsen**

## 11.00

**Plenum: Kommunestyrets fremtid**

De tre folketingspolitikere, Lisbeth Bech Poulsen (SF), Marianne Jelved (R) og Rene Christensen (DF) vil debattere med KL's formand og finansministeren. Politikerne vil give deres vurdering af en hensigtsmæssig ansvarsfordeling mellem Folketing, regering og kommuner. Hvordan ser politikerne på kommunernes rolle i de kommende år? Kommunerne er tæt på borgerne og foretager de konkrete prioriteringer, men i hvilket omfang bifalder man forskellige løsninger og prioriteter i Tønder, Gribskov og Frederikshavn? Der er lagt op til en skarp debat om kommunestyrets mest principielle spørgsmål. Dette er afslutningen på KØF's første formiddag om kommunernes politiske rammer.

Deltagere:

- **Jacob Bundsgaard (S)**, KL's formand
- **Kristian Jensen (V)**, finansminister
- **Rene Christensen (DF)**, finansordfører
- **Marianne Jelved (R)**, medlem af social-, indenrigs- og børneudvalget
- **Lisbeth Bech Poulsen (SF)**, finansordfører

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen** og **Klaus Bundgård Povlsen**

## 11.45

**Frokost**

## 13.10

**Debatmøder**

- 1 Fremtidens løsninger – samspillet mellem kommuner og omverdenen
- 2 Veje til kvalitet i den kommunale sundhedsindsats
- 3 Flere hænder i ældre- og sundhedssektoren – hvordan?
- 4 Budgetprocessen: Mange veje til økonomisk råderum
- 5 Lederskab og følgeskab, når store omstillinger skal gennemføres

**Debatmøde 1: Fremtidens løsninger – samspillet mellem kommunerne og omverdenen**

Lokale: Europahallen

De kommende år byder på store udfordringer for kommunerne. Der bliver markant flere plejekrævende borgere, og andelen af befolkningen i den arbejdsdygtige alder falder. Det skaber behov for nye måder at tænke den kommunale opgaveløsning på. På debatmødet diskuteres forslag til fremtidens løsninger med repræsentanter fra kommunerne, det private erhvervsliv, civilsamfundet og pensionskasserne. I fællesskab starter de søgningen efter fremtidens løsninger.

Deltagere:

- **Benedikte Kiær (K)**, borgmester i Helsingør Kommune
- **Peter Damgaard Jensen**, administrerende direktør i PKA
- **Thit Aaris-Høeg**, direktør i Fonden for Socialt Ansvar og medlem af Frivilligrådet
- **Niels Højberg**, stadsdirektør i Aarhus Kommune
- **Jakob Scharff**, branchedirektør i Dansk Industri

Ordstyrere:

- **Claus Juhl**, CEO i Forskel og **Kurt Bardeleben**, partner i DLA Piper

## DEBATMØDE 2

**Debatmøde 2: Veje til kvalitet i den kommunale sundhedsindsats**

Lokale: Radiosalen

Med udviklingen af det nære sundhedsvæsen får kommunerne en stadig større sundhedsopgave, der skal løftes. Alene stigningen i antallet af ældre betyder, at den kommunale sundhedsopgave vil vokse i de kommende år. Det øger behovet for samarbejde mellem kommunerne og lægerne på sygehusene og i almen praksis. Der kan være flere måder for kommunerne at løse opgaven på samtidig med, at det sikres, at den nødvendige kvalitet er til stede. På debatmødet præsenterer Overlægeforeningen først sit bud på samarbejdet og kvalitet i opgavevaretagelsen. Herefter præsenteres to eksempler på, hvordan kommunerne i dag arbejder med kvalitet i den kommunale sundhedsopgave.

Deltagere:

- **Lisbeth Lintz**, formand for Overlægeforeningen
- **Anders Kjærulff**, socialdirektør i Silkeborg Kommune
- **Inge Kristensen**, direktør i Dansk Selskab for Patientsikkerhed

Ordstyrer:

- **Christian Harsløf**, direktør i Roskilde Kommune

## DEBATMØDE 3

**Debatmøde 3: Flere hænder i ældre- og sundhedssektoren – hvordan?**

Lokale: Musiksalen

Rekrutteringsudfordringer på ældre- og sundhedsområdet er blandt de vigtigste aktuelle velfærdsdagsordener. Flere plejekrævende ældre, færre ansøgere på social- og sundhedsuddannelserne og et højt antal medarbejdere, der snart går på pension betyder, at udfordringerne kun bliver større i de kommende år. Derfor er det afgørende, at vi på alle niveauer får fundet løsninger og tiltag, som kan øge antallet af hænder. På debatmødet drøftes, hvordan vi sikrer tilstrækkelig arbejdskraft, så vi også fremover kan levere velfærd af god kvalitet til borgeren. Temaerne vil bl.a. være initiativer for allerede ansatte medarbejdere, et fokus på uddannelse og rekruttering.

Deltagere:

- **Steen Christiansen (S)**, borgmester i Albertslund Kommune og næstformand i KL's Løn og Personaleudvalg
- **Helle Linnet**, social-, sundheds- og arbejdsmarkedsdirektør i Vordingborg Kommune
- **Arne Nikolaisen**, direktør for Sundhed & Omsorg i Esbjerg Kommune

Ordstyrer:

- **Kristian Heunicke**, direktør i KL

## DEBATMØDE 4

**Debatmøde 4: Budgetprocessen: Mange veje til økonomisk råderum**

Lokale: Aalborghallen

Der er pres på kommunernes økonomi, men samtidig også et politisk ønske om at skabe økonomisk råderum, så der kan prioriteres nye initiativer. Mange af de nyvalgte – der i 2018 har været gennem deres første budgetproces – har efterspurgt mere debat om, hvordan budgetprocessen kan tilrettelægges. Hvordan sættes der fokus på politiske handlemuligheder i budgetlægningen? Hvordan skabes der økonomisk råderum, og hvordan tilrettelægges en offensiv økonomistyring? Budgetprocessen er meget forskellig fra kommune til kommune, og KL har netop lavet en beskrivelse af forskellige modeller, der præsenteres på debatmødet. To kommunaldirektører og to borgmestre drøfter deres erfaringer med forskellige budgetmodeller, og borgmestrene drøfter også formålet og indholdet i den faseopdelte budgetlægning, der i det tidlige efterår er et centralt element i kommunernes bestræbelser på at overholde økonomiaftalen med regeringen.

Deltagere:

- **Egon Fræhr (V)**, borgmester i Vejen Kommune
- **Pernille Beckmann (V)**, borgmester i Greve Kommune
- **Lars Holte**, kommunaldirektør i Høje-Taastrup Kommune
- **Jesper Thyrring Møller**, kommunaldirektør i Hedensted Kommune
- **Christian Braad**, cheffkonsulent i KLK

Ordstyrer:

- **Kim Herlev Jørgensen**, kommunaldirektør i Fredensborg Kommune



**Debatmøde 5: Lederskab og følgeskab, når store omstillinger skal gennemføres***Lokale: Det lille teater*

Kommunalbestyrelserne har gennemført store omstillinger og effektiviseringer de seneste mange år for at tilpasse sig udviklingen, øge råderummet og leve op til borgernes ønsker og behov. Omstillingerne har været nødvendige, men de har også krævet mange kræfter og kaldt på stort lederskab – både politisk og i forvaltningen. Udfordringerne bliver ikke mindre i de kommende år og retter sig både mod økonomi, rekruttering og opgaverne. Det stiller kommunerne over for en vigtig og afgørende ledelsesopgave i de kommende år. Debatten sætter fokus på ledelsesudfordringerne med afsæt i to spørgsmål: Hvordan bedriver man lederskab som hhv. kommunalbestyrelse og direktion i kommunerne, når demografien kalder på markante omstillinger? Og hvordan skaber man følgeskab blandt borgerne og i den kommunale organisation, når omstillingerne udfordrer de faglige kulturer og den faglige identitet?

*Deltagere:*

- **Christina Krzyrosiak Hansen (S)**, borgmester i Holbæk Kommune
- **Jens Ejner Christensen (V)**, borgmester i Vejle Kommune
- **Stine Johansen**, kommunaldirektør i Helsingør Kommune
- **Christian Roslev**, kommunaldirektør i Aalborg Kommune

*Ordstyrer:*

- **Solvejg Schultz-Jakobsen**, sekretariatschef i KL

**14.00 Pause****14.45 Plenum: Demografiens betydning for den offentlige velfærd**

Professor Torben M. Andersen sætter scenen for eftermiddagens fokus på de dilemmaer og udfordringer, som velfærdsstaten står over for i de kommende år. Centralt står den demografiske udvikling, hvor de ældste årgange kommer til at udgøre en stadig større del af befolkningen, samtidig med at også antallet af børn i førskolealderen for første gang i lang tid er begyndt at stige. Torben M. Andersen tegner perspektiverne op for kommunerne i et krydspres mellem snævre økonomiske rammer og ændringer i befolkningens aldersmæssige sammensætning.

*Deltager:*

- **Torben M. Andersen**, professor i økonomi, Aarhus Universitet

*Ordstyrer:*

- **Nynne Bjerre Christensen**

**15.20 Plenum: Færre skal tage sig af flere**

Hidtil har væksten i antallet af ældre foregået i et moderat tempo, men i de kommende år tager væksten for alvor til. I de foregående 35 år er antallet af ældre over 80 år vokset med 100.000. Samme stigning i antallet af ældre vil ske inden for blot de næste syv år. Denne markante stigning vil betyde en kraftig øget efterspørgsel på kommunernes indsatser på ældre- og sundhedsområdet, hvor kommunerne samtidig løser flere og mere komplekse opgaver. Samtidig oplever flere kommuner betydelige udfordringer med at rekruttere social- og sundhedspersonale. Flere opgaver kommer til, samtidig med at der bliver færre hænder til at varetage opgaverne. Denne udvikling kalder generelt på helt nye løsninger – men især på ældre- og sundhedsområdet skal der tænkes i nye løsninger. På scenen debatteres i tre blokke, hvad der kan gøres for at løse udfordringen med at rekruttere kvalificeret arbejdskraft, om nye digitale løsninger kan være en del af svaret, og kommunernes rolle i udviklingen af det nære sundhedsvæsen.

*Deltagere:*

- **Michael Ziegler (K)**, borgmester i Høje-Taastrup og formand for KL's Løn- og Personaleudvalg
- **Sophie Løhde (V)**, innovationsminister
- **Mona Striib**, forbundsformand i FOA
- **Lars Frelle-Petersen**, direktør i Dansk Industri
- **Grete Christensen**, formand for Dansk Sygeplejeråd
- **Christian Freitag**, formand for Praktiserende Lægers Organisation (PLO)

*Ordstyrer:*

- **Nynne Bjerre Christensen**



#### 16.25 Plenum: Seniorerne som ressource – en del af svaret på velfærdsudfordringen?

DEMOGRAFI

Er seniorernes egne ressourcer en del af svaret på velfærdsudfordringen? De kommende ældregenerationer forventes at være mindre nedslidte og mere ressourcestærke end tidligere. Samtidig er ensomhed blandt ældre et voksende problem. Realdania har sat fokus på ensomhedsproblematikken og understøtter aktivt etableringen af ældrebofællesskaber. Fællesskaberne reducerer ensomhed, men løfter også opgaver, som kommunen ellers skulle varetage. Debatten sætter fokus på seniorerne som ressource med afsæt i eksemplet med seniorbofællesskaber.

Deltagere:

- **Jesper Nygård**, administrerende direktør i Realdania
- **Martin Damm (V)**, næstformand i KL
- **Anne-Marie Dahl**, fremtidsforsker og indehaver af Futuria

Ordstyrer:

**Klaus Bundgård Povlsen**

**17.00 Afrunding på konferencens første dag**

**19.00 Vi mødes i forhallen**

**19.30 Middag og efterfølgende mulighed for netværk**

# FREDAG DEN 11. JANUAR 2019

## 08.40 Velkommen til konferencens anden dag

### 08.45 Plenum: Flere borgere med diagnoser – hvorfor og hvad kan vi bruge diagnoserne til?

DIAGNOSER

Markant flere både børn og voksne får i dag konstateret diagnoser som fx angst, depression, adhd eller autisme i forhold til for få år siden. Nogle forskere taler ligefrem om, at vi lever i en diagnosekultur, hvor diagnoser i stadig højere grad bruges til at kategorisere og forstå forskellige former for afvigelser og livsproblemer. Peter Lund Madsen vil komme med et bud på, hvad udviklingen er et udtryk for, hvad diagnoserne kan bruges til, og hvad de ikke kan bruges til.

Deltager:

- **Peter Lund Madsen**, dr. med., speciallæge i psykiatri

Ordstyrer:

- **Nynne Bjerre Christensen** og **Klaus Bundgård Povlsen**

### 09.25 Debatmøder

- 6 Helhedsløsninger – kommunalt ansvar, selvom regler kan stå i vejen
- 7 Politisk styring med gennemslag – fokus på socialområdet
- 8 Sammenhængende kommunal ungeindsats – hvordan nedbrydes siloerne?
- 9 Tag plads – giv plads til ledelse på skoleområdet

#### Debatmøde 6: Helhedsløsninger – kommunalt ansvar, selvom regler kan stå i vejen

Lokale: Aalborghallen

Helhedsorienterede indsatser giver borgerne bedre løsninger og ofte færre udgifter for kommunen. Regeringen og Folketinget prøver gradvist – nogle vil sige for langsomt – at skabe bedre rammer for helhedsløsninger, men lovgivning bliver aldrig en løsning, kun en forudsætning. Ansvar for sammenhæng ligger hos kommunen – i kommunalbestyrelsen og hos kommunens direktion og ledere. Men hvad står i vejen for helhedsløsninger? Er det regler og lovgivning? Eller ledelse, faglig kultur og organisation? Og bliver regeringens beslutning om en ny "helhedslov" et stort eller lille skridt på vejen mod bedre sammenhæng for borgeren?

På debatmødet hører vi direktører fra tre kommuner fortælle om deres tværgående løsninger for udsatte familier, svage kontant-hjælpsmodtagere og unge i risikogruppen. Og de fortæller også, hvad staten bør gøre. Borgmester Ulrik Wilbek vurderer de tre eksempler og giver sit bud på, om helhedsløsninger kalder mere på politisk og administrativ ledelse end på lovgivning.

Deltagere:

- **Ulrik Wilbek (V)**, borgmester i Viborg Kommune
- **Christine Brochdorf**, kommunaldirektør i Furesø Kommune
- **Leif Johannes Jensen**, direktør for økonomi- og arbejdsmarkedsforvaltningen i Hjørring Kommune
- **Tanja Nyborg**, direktør for uddannelse og arbejdsmarked i Horsens Kommune

Ordstyrer:

- **Jan Olsen**, chefkonsulent i KLK

DEBATMØDE 6

## DEBATMØDE 7

**Debatmøde 7: Politisk styring med gennemslag – fokus på socialområdet***Lokale: Europahallen*

Mange kommuner oplever udfordringer med styring og økonomi på det specialiserede socialområde. Det skyldes bl.a., at stadig flere borgere med forskelligartede udfordringer efterspørger hjælp og støtte fra kommunen. For hvordan sikres det, at borgerne får den rette støtte i den periode, de har behov for, samtidig med at de økonomiske rammer overholdes. Det kræver en god og tæt politisk og administrativ styring med klare mål og rammer, tæt opfølgning og med gennemslag i hele organisationen. På debatmødet bliver der sat spotlight på politikernes og direktionens rolle, når der skal skabes en kultur med fokus på faglighed og styring. Der vil blive præsenteret friske forskningsresultater om, hvad der skaber god styring på voksenområdet. To kommuner vil præsentere og diskutere, hvad der konkret skal til for at opnå god og tæt styring, og hvilke dilemmaer og udfordringer politikere og direktion vil møde.

*Deltagere:*

- **Claus Fjeldgaard**, direktør for social og sundhed i Varde Kommune
- **Tina Agergaard Hansen (DF)**, formand for social og sundhedsudvalg i Varde Kommune
- **Birgit S. Hansen (S)**, borgmester i Frederikshavn Kommune
- **Rikke Albrechtsen**, direktør i Frederikshavn Kommune
- **Bo Panduro**, partner i Index100

*Ordstyrer:*

- **Henrik Abildtrup**, socialdirektør i Rødovre Kommune

## DEBATMØDE 8

**Debatmøde 8: Sammenhængende kommunal ungeindsats – hvordan nedbrydes siloerne?***Lokale: Radiosalen*

En ny generation af unge står over for en omfattende forandring i de forberedende grunduddannelser til unge – FGU. Allerede efter sommerferien starter de første elever, men hvor langt er vi med etableringen af skolerne, og hvordan får vi skabt en sammenhængende ungeindsats, der fordrer nedbrudte siloer og nye interne organiseringer? Det er spørgsmål, som et panel bestående af politikere og eksperter vil drøfte.

*Deltagere:*

- **Martin Damm (V)**, borgmester i Kalundborg Kommune og næstformand i KL
- **David Jensen**, chef for Uddannelse til alle Unge i Holbæk Kommune

*Ordstyrer:*

- **Arne Eggert**, direktør i KL

## DEBATMØDE 9

**Debatmøde 9: Tag plads – giv plads til ledelse på skoleområdet***Lokale: Det lille teater*

Hør gode råd om, hvordan vi sammen løfter ledelsesopgaven på skoleområdet fra tre forskellige perspektiver: Politikerens, forvaltningens og skolelederens. Hvordan balanceres ledelsesrummet mellem skolelederen og forvaltningen og politikerne for at støtte op om at lede folkeskolerne i den rigtige retning?

Debatten tager udgangspunkt i Ledelseskommisionens anbefalinger, som præsenteres og udfoldes af Birgit Lise Andersen, tidligere medlem af Ledelseskommisionen og nu ansat i KL. Nogle af Ledelseskommisionens anbefalinger er, at forvaltningerne i kommunerne kommer mere ud på skolerne, at der er fokus på synlig ledelse, og der skabes resultater for børnene. Men hvordan skal det kunne lade sig gøre i en travl hverdag? Og hvad er politikernes rolle?

*Deltagere:*

- **Thomas Gyldal Petersen (S)**, borgmester i Herlev Kommune og formand for KL's Børne- og Undervisningsudvalg
- **Claus Hjortdal**, formand for Skolelederforeningen
- **Anne Vang Rasmussen**, direktør i Ballerup Kommune
- **Birgit Lise Andersen**, chefkonsulent i KL, tidligere skoleleder og medlem af Ledelseskommisionen

*Ordstyrer:*

- **Claus Herbert**, chefkonsulent i KLK



## 10.15 Pause

## 10.55 Plenum: Diagnoser i et kommuneperspektiv

Det stigende antal diagnoser rejser spørgsmålet om, hvad det kræver af os som samfund og som kommuner at gå til denne udfordring. Hvordan gearer vi den kommunale opgavevaretagelse til at hjælpe flest muligt borgere bedst muligt inden for de økonomiske rammer, der er til rådighed? Hvordan kan alle rundt om borgeren bedst hjælpe til, at midlertidige problemer ikke bliver permanente? Det er nogle af de spørgsmål, som et panel bestående af centrale aktører på området vil drøfte.

### DIAGNOSER

Deltagere:

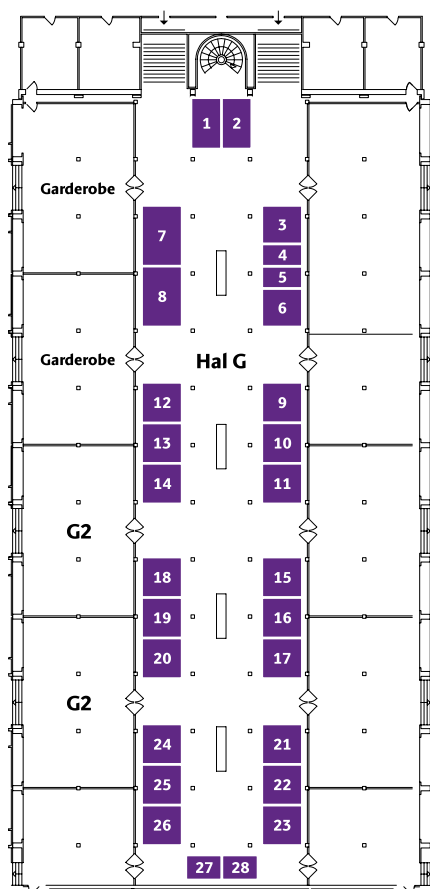
- **Jakob Kjellberg**, professor i sundhedsøkonomi i VIVE
- **Joy Mogensen (S)**, borgmester i Roskilde Kommune og formand for KL's Socialudvalg
- **Benny Andersen**, forbundsformand i Socialpædagogerne
- **Mads Bilstrup**, formand for Dansk Socialrådgiverforening
- **Annemarie Schou Zacho-Broe**, kommunaldirektør i Fredericia Kommune

Ordstyrere:

- **Nynne Bjerre Christensen** og **Klaus Bundgård Povlsen**

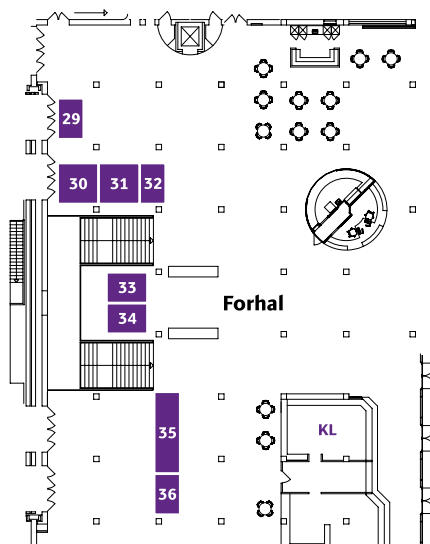
## 11.45 Afslutning på Kommunaløkonomisk Forum 2019

# STANDE



## GARDEROBEGADE

- 1+2** KommuneKredit
- 3** Deloitte
- 4** KPMG
- 5** Enversion A/S
- 6** Lundgreen's Capital
- 7** Oracle
- 8** BDO
- 9** Økonomi- og Indenrigsministeriets Benchmarkingenhed
- 10** Fleet Complete
- 11** VIVE – Viden til Velfærd
- 12** COK
- 13** Siemens A/S
- 14** Alm. Brand Asset Management
- 15** LC Capital Management
- F16** Kammeradvokaten/Advokatfirmaet Poul Schmith
- F16** SAS Institute
- 17** NREP
- 18** MSS Professional A/S
- 19** Elmann/Incita
- 20** DUOS
- 21** bubobubo/Target
- 22**
- 23** Kuben Management/Exometric
- 24** InsuBiz
- F25** Comdia.com
- F25** MUUSMANN A/S
- F25** Reflexio
- F25** Index100
- 26** KL's økonomiske sekretariat
- 27** LIFA A/S
- 28** Sampension



## FORHAL

- 29** KMD
- 30** Rambøll Management Consulting
- 31** Implement
- 32** KLK
- 33** Dataproses
- 34** A-2 A/S
- 35** EY
- 36** PwC

## STANDHOLDERE



KOMMUNE  
KREDIT

### Stand 1-2. Kommune Kredit

KommuneKredit – vi finansierer lokal velfærd. KommuneKredits mission er at skabe økonomisk råderum for de danske kommuner ved at tilbyde låne- og leasingfinansiering til lavest mulige omkostninger. Vi glæder os til at se dig på vores stand i kælderen, til en snak om hvordan vi bedst finansierer lokal velfærd hos jer.



### Stand 3. Deloitte

Hvem servicerer borgerne i din kommune og hvordan skaber man positiv involvering? Kig forbi stand 3, hvor Deloitte sætter borgerinddragelse i fokus. Vi demonstrerer vores nye tværkommunale chatbot, der understøtter samarbejde mellem kommunerne og viser hvordan borgerinddragelse vha. Crowdsourcing kan inddrage borgere og interessenter i arbejdet omkring bl.a. SDG'erne.



### Stand 4. KPMG

Hos KPMG brænder vi for at levere nye teknologiske løsninger, som kan understøtte kommunerne i at levere bedre og billigere service – på alle tider af døgnet. Kom forbi vores stand og se, hvordan vi med chat- og voiceteknologi kan give jeres medarbejdere eller borgere en 24/7 service ved eksempelvis nulstilling af passwords eller guidance i forhold til ofte stillede spørgsmål til jeres borgerservice. Eller hvordan vi med maskinlæring kan optimere og understøtte den rette beslutning om vedligeholdelse af gader og veje, eller minimere omkostningerne til rengøring af jeres bygninger og idrætsfaciliteter. Ny teknologi er både med til at give et bedre beslutningsgrundlag og en bedre ressourceanvendelse, men også til at give en bedre "kundeoplevelse" – hvilket vi meget gerne fortæller mere om på vores stand.



### Stand 5. Enversion A/S

Dine data er fyldt med unik viden og erfaring. Hvorfor ikke bruge dem til at gøre ting smartere? Siden 2009 har Enversion A/S brugt kunstig intelligens og maskinlæring til at udvikle virtuelle medarbejdere, der hjælper dig, så du kan frigive administrative timer til glæde for medarbejderen, borgeren og organisationens bundlinje.



Lundgreen's Capital  
professionel finansiel rådgivning

### Stand 6. Lundgreen's Capital

40 pct. af Danmarks regioner og kommuner har inden for de seneste 4 år benyttet Lundgreen's Capital til professionel finansiel rådgivning. Vores kvalitetsrådgivning inkluderer gennemførelse af bankudbud og udbud af kapitalforvaltning, rådgivning omkring låneporteføljen, sammensætning af aktiver, "second opinion" på forslag fra banker med mere. Vi arbejder udelukkende på honorarbasis, og vi sælger ikke finansielle produkter til kommuner - derfor ved kommunerne, at vi arbejder 100 pct. i deres interesse.



### Stand 7. Oracle

Baseret på den nyeste teknologi og best-practice inden for ERP og HR løsninger har Oracle og IBM bygget en løsningsplatform målrettet de offentlige arbejdspladser. Fremtidens samfund bliver datadrevet, og det kræver en datadrevet løsningsplatform. Med vores løsning opsamler I ikke bare data men aktiverer data til indsigtssbaserede beslutninger. Det gavner ledelse, medarbejdere og borgere.



### Stand 8. BDO

Besøg vores stand og mød nogle af Danmarks mest erfarne rådgivere og revisorer på det kommunale område. Vi byder, traditionen tro, på dejlig friskpresset juice, og mulighed for at vinde lækre præmier. Kom forbi og få en snak om det, der rører sig i din kommune – og hør om vores erfaringer. Vi glæder os til at se dig.



### Stand 9. Økonomi- og Indenrigsministeriets Benchmarkingenhed

Økonomi- og Indenrigsministeriets Benchmarkingenhed skal være med til at styrke grundlaget for lokalpolitiske beslutninger og prioriteringer. Det gør vi gennem praksisnære analyser, der understøtter kommunernes eget arbejde med at sikre bedre opgaveløsning. Kom og få en pjece med resultater for din kommune og hør mere om vores enhed og de analyser, vi har lavet i år. Vi glæder os til at møde dig.



### Stand 10. Fleet Complete

Fleet Complete, tidligere Ecofleet, er en global leverandør af digitale flådeløsninger baseret på GPS-tracking. Vi er en mangeårig samarbejdspartner med danske kommuner, til hvem vi leverer flådestyring, elektroniske kørebøger og puljebilsløsninger. "Overblik gi'r overskud" er ikke bare et statement, men noget vi rent faktisk skaber for vores kunder hver dag.



### Stand 11. VIVE – Viden til Velfærd

Kom forbi stand nr. 11 og mød VIVEs medarbejdere, som har bred viden om økonomistyring og kommunale nøgletal! Du kan høre om nogle af vores aktuelle undersøgelser om fx Økonomistyring af tværgående sociale indsatser, Økonomistyring på det specialiserede voksenområde og Statens styring af kommunerne. Eller få en snak om fx Ressourcetildelingsmodeller på folkeskoleområdet, udsatte børn/ungeområdet og ældreområdet, Nøgletalscreening af din kommunes økonomiske balance og udgiftspolitik eller Selvpåført bureaukrati. Så kig forbi, hvis du vil vide mere om kommunernes økonomi og styring!



### Stand 12. COK

COK – Center for Offentlig Kompetenceudvikling er en forening ejet af de danske kommuner. Som læringspartner understøtter vi kommunal udvikling og de aktuelle velfærdsreformer gennem praksisnær kompetenceudvikling for alle kommunale politikere, ledere og medarbejdere. Vi tilbyder en bred og fokuseret portefølje af kurser, uddannelser og temadage målrettet både dig, der er medarbejder, konsulent, eller leder i de kommunale økonomifunktioner og -forvaltninger.



### Stand 13. Siemens A/S

Efter et besøg på Siemens standen ved du, hvordan man med garanterede energibesparelser kan reducere energiforbruget (og dermed udgifterne) hos kommuner – uden at belaste drifts- og anlægsbudgettet. Og med sidegevinster i form af forbedring af indeklimaproblemer og indhentning af vedligeholdelsestætslæb.



### Stand 14. Alm. Brand Asset Management

De lave renter har betydet, at afkastet er meget lavt på danske obligationer og samtidig er risikoen steget. Det stiller kommunerne overfor nye dilemmaer. Hvordan sikrer man et tilfredsstillende afkast uden at løbe en stor risiko, og hvordan sikrer man en relevant etisk profil og kan kommunerne støtte op om verdensmålene via deres investeringer? Alm. Brand følger op på vores omfattende analyse af kommunal kapitalforvaltning og står klar til en snak på stand 14.



### Stand 15. LC Capital Management

LC Capital Management tilbyder uvildig investeringsrådgivning med fokus på likviditet og obligationer.

- I får adskilt rådgiver fra udsteder, bank og sælger
- Obligationshandler til 'hele markedets' bedst kurs
- Altid til 0 % i kurtage og afregning til jeres depot/konto
- Kommunen vil kunne opnå et højere langsigtet afkast

### Kammeradvokaten

Advokatfirmaet Poul Schmith

### Fællesstand 16. Kammeradvokaten/ Advokatfirmaet Poul Schmith

Der er et stærkt behov for innovative løsninger på en række samfundsmæssige udfordringer. Alligevel tøver mange kommuner med at udnytte de muligheder, som ligger i offentligt-private innovationssamarbejder. Der er mange gevinster at hente, og regeringen har fokus på, at de offentlige og private parter kan idéudvikle i samarbejde for at opnå synergieffekter. Vi hos Kammeradvokaten hjælper med at få skabt de rette rammer for offentligt-private innovationssamarbejder. Kig forbi os på fællesstanden, hvor du kan snakke med vores specialister om blandt andet OPP og OPI samarbejder. Lad os sammen se på hvilke muligheder og udfordringer, I oplever hos jer.





#### Fællesstand 16. SAS Institute

Den intelligente velfærdsstat bruger data og advanced analytics til at udvikle nye metoder, der kan give svar på vanskelige spørgsmål. SAS® Advanced Analytics sikrer et tæt samspil mellem alle samfundets ressourcer, så forudsætningerne for velfærd og vækst bibeholdes. SAS Institute er markedsleder inden for analytics. Ved innovativ brug af analytics, business intelligence og data management software og services, understøtter SAS velinformerede beslutninger i alle kategorier af den offentlige forvaltning. Siden 1976 har SAS Institute givet organisationer THE POWER TO KNOW®



#### Stand 17. NREP

- Friplejehjem, handicap & psykiatri
- Moderne bofællesskaber
- Byudvikling

NREP.COM



#### Stand 18. MSS Professional A/S

MSS Professional A/S er Danmarks førende leverandør af kontantløse betalings-systemer til bl.a. Regioner, Rådhus, skoler, klubber samt alle kommunens enheder, hvor der tidligere blev håndteret kontanter. Systemet er udviklet i nært samarbejde med brugere. I dag er der mere end 800.000 der anvender BUANCO og C-POS betalings-system.



#### Stand 19. Elmann/Incita

Kom og mød Elmann advokatselskab på KØF. Du kan bl.a. høre nærmere om de muligheder, der er for effektivt offentligt-privat samarbejde. Elmann arbejder for en række kommuner og regioner, bl.a. vedrørende samarbejde med private aktører på en flersidet af områder. Vi er på stand nr. 19, så kom og få en snak om, hvordan vi kan bistå jer og bidrage til udviklingen af jeres kommune. Kom og mød Incita, som sammen med lokale virksomheder skaber lokale arbejdspladser for udsatte ledige. Vi styrker kommunekassen ved at få udsatte ledige og sygemeldte hurtigt i job og uddannelse. På KØF medbringer vi en serie designerlamper 100 pct. håndlavet af mennesker i fleksjob med stel og slanger fra skrotcykler.



#### Stand 20. DUOS

Vi vil gøre livet lettere for alle, der har brug for hjælp og støtte.



#### Stand 21. bubobubo/Targit

bubobubo – et sammenhængende univers indenfor procurement. Velkommen til stand 21, hvor bubobubo, leverandør af komplette procurement-løsninger og Targit, den globale, danske BI-leverandør fra Hjørring viser en række unikke og værdiskabende løsninger indenfor indkøbsanalyse, kataloghåndtering, kontraktstyring og e-handel. Alle løsninger leveres på nye platforme. Kom og få en demo. [www.bubobubo.dk](http://www.bubobubo.dk) [www.targit.com](http://www.targit.com)



#### Stand 23. Kuben Management/Exometric

På Kuben Managements og Exometrics stand kan du møde specialister i strategisk byudvikling baseret på datadrevet markedsanalyse. På standen kan du høre mere om vores metode og teknologi samt om, hvordan vi kan klarlægge og planlægge udviklingen med udgangspunkt i borgernes og markedets behov. Vores analyser og planlægningsmæssige bistand kan føde direkte ind i planstrategier og kommuneplaner. Vi har også en spændende konkurrence, som du kan deltage i.



#### Stand 24. InsuBiz

InsuBiz er Danmarks førende risikodelsesplatform, med mere end 45 kommuner som brugere, der dagligt sparer ressourcer og får et bedre overblik over deres risici. Alle typer skader koster penge – og mange skader koster mange penge. Kunsten er at skaffe sig et overblik og få øje på de mønstre i skaderne, der er årsagen til de mange udgifter, så der kan forebygges effektivt i den enkelte kommune. De økonomiske besparelser på skades-udbetalinger, forsikringer og selvrisici er oplagte, men det giver også god mening, at kommunen arbejder løbende på at sikre sine medarbejdere imod ulykker, arbejdsskader og krænkelse.



### Fællesstand 25. Comdia.com

Udnyt din kommunes muligheder for at købe lokalt. Tænk, hvis din kommune kunne udnytte sin købekraft til at understøtte det lokale erhvervsliv og handle lokalt. Besøg Comdia på KØFs fællesstand 2019 og find inspiration til, hvordan din kommune kan tilgodesse lokale leverandører og SMV'er i indkøbspolitikken, samt håndtere og dokumentere processen digitalt. Vi diskuterer med lidt sødt til ganen, masser af gode cases og et veldokumenteret system, som i dag anvendes af både danske og internationale ordregivere.



### Fællesstand 25. Index100

I Index100 brænder vi for kommunal styring og prioritering. Vores mål er at hjælpe kommunerne med at levere bedre velfærd for pengene. Det gør vi ved at omsætte uoverskuelige data til styringsrelevante indsigter, som er til at forstå og handle på. Vi behersker de nyeste analyseteknikker og er eksperter i kommunale data om økonomi, aktiviteter og resultater. Læs mere på [www.index100.dk](http://www.index100.dk)



### Stand 27. LIFA A/S

Mød LIFA på stand 27. Kom forbi LIFA's stand og bliv præsenteret for det overblik, vores dataløsninger giver dig. Brug også et øjeblik på at opleve, hvordan vores løsninger sætter nye standarder for arbejdet med FLIS-data. Vi bringer det effektskabende potentiale ud af maskinrummet. Vores specialer er bl.a. analyse af demografisk udvikling og bosætning, men vi kan meget mere end det. LIFA samarbejder i dag med mere end halvdelen af landets kommuner. Vores brede faglighed gør, at vi spænder fra helhedsorienterede dataløsninger til mere traditionelle landinspektørkompetencer og rådgivning indenfor konkrete myndighedsopgaver.

## MUUSMANN

### Fællesstand 25. MUUSMANN A/S

MUUSMANN arbejder primært for politisk styrede organisationer og tilbyder ledelsesrådgivning, organisationsudvikling, analyse og rekruttering. VI SIGER, HVAD VI SER – vi er en troværdig og engageret samarbejdspartner, der har fokus på kvalitet. Det betyder også, at vi giver dig ren besked uden omsvøb. VI VED, HVAD VI TALER OM - vores konsulenter har alle ledelseserfaring, og de er opdateret på den nyeste udvikling inden for deres arbejdsfelt. MUUSMANN har kontorer i København og Aarhus. Telefon: 70 11 20 22, mail: [info@muusmann.com](mailto:info@muusmann.com)



### Stand 26. KL's økonomiske sekretariat

Kom og mød KL's økonomiske sekretariat og enheden for omstilling og udvikling. På standen kan man blandt andet møde en interaktiv udgave af Kend Din Kommune 2019, hvor det er muligt at få et samlet overblik over ens kommunes placering på tværs af fagområder. Derudover kan du møde enheden for omstilling og udviklingen, og få fif til hvordan din kommune kan styrke det økonomiske og lokalpolitiske råderum.



### Stand 28. Sampension

Sampension har med kommuner og KL som ejerkreds genforsikret kommunernes pensionsforpligtelser siden 1928. Dengang hed vi Kommunernes Pensionskasse. Kommunernes genforsikring af tjenestemandspension giver os en unik ekspertise, som vi stiller til rådighed for kommunerne. Udover at være betroet opgaven om at gøre kommunernes opsparing mere værd, leverer Sampension også services, rådgivning og databehandling i forhold til kommunernes budgetter og planlægning på tjenestemandsområdet. Sampension administrerer også pensionsordninger for knap 300.000 overenskomstansatte danskere. Hovedparten af kunderne er ansat inden for den kommunale og statslige sektor, men også en del privatansatte har deres pensionsordning hos Sampension gennem en firmapensionsaftale. Sampension har samlede aktiver for knap 300 mia. kr., og er Danmarks tredjestørste pensionselskab.



### Fællesstand 25. Reflexio

Reflexio er en konsulentvirksomhed, der arbejder med styring, udvikling og effektivisering i kommunerne. Vi laver dybdegående udgiftsanalyser på flere af de kommunale fagområder og arbejder rigtig meget med at udvikle kommunernes økonomistyring – fx gennem undervisning og sparringsforløb. Styringen skal på samme tid understøtte kommunens koncernperspektiv og den enkelte leders lokale ledelsesrum.



#### Stand 29. KMD

KMD omdanner i år standen til en lounge med plads til:

- Det korte hvil
- Den gode dialog
- De vigtige samtaler

Sammen sikrer vi et godt KØF.



#### Stand 30. Rambøll Management Consulting

FÆLLES OM BÆREDYGTIGE LØSNINGER.

Sammen skaber vi holdbare forandringer og velfærd for borgere, byer og samfund. På stand 30 i foyeren står konsulenter og specialister fra Rambøll Management Consulting klar med den gode kaffe og en snak om, hvordan vi sammen når i mål med bæredygtige løsninger, der gavner borgere og byer i jeres kommune.



#### Stand 31. Implement

Kommunerne er i konstant bevægelse og søger at optimere leverancen af ydelser og services indenfor de rammer, som er givet. Det kræver en stor omstillingsevne at kunne håndtere dette og kræver fokus og prioritering at sikre sig, at investeringer ender med de forventede gevinster. Temaet på årets KØF er netop, hvordan kommunerne kan levere bæredygtige løsninger, hvor økonomisk effektivitet skal gå hånd i hånd med kvalitet. Vi vil meget gerne drøfte, hvordan I løfter den opgave og dele de erfaringer vi har med netop det opdrag – fra design til implementering af nye løsninger. Mød os her på KØF.



#### Stand 32. KLK

Kig forbi KLK's stand og find inspiration til, hvordan I kan få styr på det specialiserede socialområde, økonomisk råderum til politiske prioriteringer i budgetlægningen eller hjælp til at forudse den demografiske udvikling – herunder behovet for plejeboliger.



#### Stand 33. Dataprocés

Den kommunale økonomi er stor og kompleks og det kan være svært at skabe den nødvendige luft i budgettet. Dataprocés hjælper med at identificere nye indtægts-optimeringsmuligheder – f.eks. inden for tilskud, udligning og refusioner. Dette ved hjælp af unikke analyseværktøjer og -metoder baseret på bl.a. softwarerobotten MARC. Kig forbi Dataprocés og hør mere om mulighederne for indtægtsoptimering i din kommune – og deltag samtidig i vores spændende konkurrence.



#### Stand 34. A-2 A/S

A-2 har løst opgaver for størstedelen af landets kommuner indenfor en lang række fagområder. Vi trækker på solide generalistkompetencer indenfor analyse, proces og projektledelse og har desuden specialiseret os indenfor it, udbud, indtægtssikring, indkøb samt effektivisering og styring af velfærdsydelser. Find os på stand 34.



Building a better  
working world

#### Stand 35. EY

Som en af landets førende rådgivningsvirksomheder giver EY dig og din kommune indblik i mulighederne inden for blandt andet intelligent automatisering, facility management, budgetanalyse og økonomistyring. Kom forbi os og hør nærmere om, hvordan I kan bruge ny teknologi og skabe intelligente besparelser på tværs af jeres funktioner, hvordan I kan realisere potentialer inden for facility management og opnå gevinster med budgetanalyse og robust økonomistyring. Vi ser frem til at møde dig.



#### Stand 36. PwC

Sammenhængsreformen vil gøre op med de uhenigtsmæssigheder, som siloopdelte myndighedsgrænser desværre alt for ofte skaber. Det handler først og fremmest om at skabe større tydelighed for borgeren, men i lige så høj grad om at imødekomme det stigende antal ældre og et stigende udgiftspres på en række velfærdsydelser. Hos PwC har vi de rette styringsværktøjer, som understøtter tværgående, koordinerede indsatser, som i højere grad har fokus på et fælles mål og trækker i samme retning og derigennem har en hurtigere målopfyldelse til gavn for borgerens udvikling og en positiv indvirkning på den kommunale økonomi.

## Mød vores specialister på Kommunaløkonomisk Forum 2019



**Niels Banke**  
Partner, Advokat (H)  
+45 25 43 03 07  
ban@kammeradvokaten.dk



**Henrik Puggaard**  
Partner, Advokat (H)  
+45 22 67 82 60  
hpu@kammeradvokaten.dk



**Malene Roose Bagh**  
Partner, Advokat (L)  
+45 25 43 03 05  
mal@kammeradvokaten.dk



**Mette Lindskoug**  
Partner, Advokat (L)  
+45 25 43 03 18  
mls@kammeradvokaten.dk



**Annemette Thorgaard**  
Partner, Advokat  
+45 25 10 05 88  
anth@kammeradvokaten.dk



**Milena Anguelova Krogsgaard**  
Juniorpartner, Advokat (L)  
+45 25 10 05 57  
man@kammeradvokaten.dk

*Kig forbi os  
på fællesstanden*

Specialister i Danmark

[www.kubenman.dk](http://www.kubenman.dk)  
[www.exometric.com](http://www.exometric.com)

# HVEM VINDER KAMPEN OM BORGERNE?

## Huordan kan I fastholde og tiltrække borgere til kommunen?

Kuben Management og Exometric er specialiseret i strategisk byudvikling baseret på datadrevet markedsanalyse. Vi hjælper kommunerne med at klarlægge og planlægge udviklingen med udgangspunkt i borgernes og markedets behov.

Kontakt Anders Thanning på [anth@kubenman.dk](mailto:anth@kubenman.dk) eller Nikolaj Pfeiffer på [npf@exometric.com](mailto:npf@exometric.com) og book et møde.





## KL'S KONSULENTVIRKSOMHED – VI KENDER KOMMUNERNE

KL's Konsulentvirksomhed (KLK) er de kommunale leders betroede rådgiver. Vi løser opgaver i den kommunale praksis' brændpunkter, hvor vi arbejder med styring, kvalitetsudvikling, ledelse, rekruttering og organisering. Og vi står på hele KL's viden, når vi løser opgaver. Det giver os en unik platform for at sprede og videreudvikle lovende praksis – til gavn for den enkelte kommune.

Kontakt os og få:

- **Nye veje til økonomisk råderum**  
Vi kan vise, hvor der kan findes et økonomisk råderum, og hvilke veje der er til at frigive det til politisk prioritering i forbindelse med budgetlægningen.
- **En effektiv administration**  
Har I den rette balance mellem administrativt ressourceforbrug, styringsevne og organisering? Vi kan hjælpe med at udvikle effektive administrative enheder i jeres kommune.
- **Overblik over jeres behov for plejeboliger**  
Ved I, hvor mange plejeboliger I får brug for i fremtiden? Hvad er betydningen af flere ældre i jeres kommune, og hvad betyder en forbedret sundhedstilstand og længere levetid? Vi kan hjælpe jer med at forudse jeres behov, så I har den rette kapacitet i fremtiden.
- **Styr på det specialiserede socialområde**  
Udgifterne på det specialiserede socialområde har de sidste par år været stigende. Vi kan hjælpe jer med at sikre styringen af området, så I kan lave effektfulde og helhedsorienterede indsatser for de svageste borgere til gavn for både livskvalitet og økonomi.
- **Et eftersyn af jeres demografimodeller**  
Ved I, hvordan borgernes behov ser ud på både den korte og den lange bane? Vi kan hjælpe jer med at få styr på data og demografimodeller.
- **Analyseret taksterne til specialskoler og –tilbud**  
Der er stor forskel på kommunernes takster til specialskoler og –tilbud. Vi giver jer grundlaget for at se, om der er sammenhæng mellem økonomi og faglighed i de enkelte tilbud.

Læs mere om vores ydelser på [klk.kl.dk](http://klk.kl.dk), eller kontakt souschef Peter Bogh på mail [peb@kl.dk](mailto:peb@kl.dk) / tlf. 21 34 44 45.



**Improve the built world to  
enrich people's lives**

- Fripølejhjem, handicap & psykiatri
- Moderne bølællesskaber
- Byudvikling

[nrep.com](http://nrep.com)

**SÆT KRYDS I KALENDEREN TIL NÆSTE ÅRS  
KOMMUNALØKONOMISK FORUM  
DEN 9.-10. JANUAR 2020**







# PRAKTISKE OPLYSNINGER

## Tid og sted

Kommunaløkonomisk Forum afholdes d. 10. og 11. januar 2019 i Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Plads 4, 9000 Aalborg

## Tilmelding

Tilmelding til Kommunaløkonomisk Forum 2019 sker på <http://tilmeld.kl.dk/KOEF19>

## Hotelreservation

Spørgsmål vedrørende hotelreservation kan rettes til VisitAalborg på telefon: 9931 7520

## Shuttlebusser

Der afgår shuttlebusser fra Aalborg Lufthavn til Aalborg Kongres & Kultur Center torsdag morgen. Der vil ligeledes være shuttlebusser til lufthavnen, når Kommunaløkonomisk Forum slutter fredag middag.

## Garderobe

Deltagere i konferencen kan gratis benytte konferencestedets bemandede garderobe.

## Parkering

Der er mulighed for at parkere på området ved Aalborg Kongres & Kultur Center under konferencen. Taksten i området er kr. 7,00 i timen på hverdage mellem kl. 08.00–19.00.

## Internet til fri benyttelse i AKKC

Netværksnavn: AKKC-guest

Password: kongres2019



## KL's konferenceapp

På vores app finder du program, nyheder, materiale og meget mere om KØF 2019. Søg efter "KL-Konferencer" i App Store og Google Play eller scan QR-koden

## Følg KØF på de sociale medier

KØF er på Twitter og Facebook. Deltag nu #koef19 og [www.facebook.dk/kommunerne](http://www.facebook.dk/kommunerne)

## Henvendelser

Eventuelle henvendelser vedrørende konferencen kan rettes til Pia Rasmussen, KL på telefon: 3370 3341 eller mail [pcr@kl.dk](mailto:pcr@kl.dk).

# KL

KL  
Weidekampsgade 10  
2300 København S  
Tlf. 3370 3370  
[kl@kl.dk](mailto:kl@kl.dk)  
[www.kl.dk](http://www.kl.dk)  
@kommunerne  
[facebook.com/kommunerne](https://www.facebook.com/kommunerne)

Produktion: Kommuneforlaget A/S  
Design: e-Types  
Tryk: Rosendahls a/s  
Foto: Colourbox